



สำนักนายกรัฐมนตรี
สำนักงาน ก.พ.

รายงานผลการปฏิบัติงานด้านบัญชีภาครัฐ
เรื่อง รายงานผลการคำนวณต้นทุนผลผลิต
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

สารบัญ

หน้า

4.1 การจัดทำบัญชีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต

ตารางที่ 1	รายงานต้นทุนรวมของหน่วยงาน โดยแยกประเภทตามแหล่งของเงิน	1
ตารางที่ 2	รายงานต้นทุนตามศูนย์ต้นทุนแยกประเภทค่าใช้จ่าย	2
ตารางที่ 3	รายงานต้นทุนกิจกรรมย่อยแยกตามแหล่งของเงิน	3
ตารางที่ 4	รายงานต้นทุนกิจกรรมหลักแยกตามแหล่งของเงิน	4
ตารางที่ 5	รายงานต้นทุนผลผลิตย่อยแยกตามแหล่งของเงิน	5
ตารางที่ 6	รายงานต้นทุนผลผลิตหลักแยกตามแหล่งของเงิน	6

4.2 การเปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตระหว่างปีงบประมาณ

พ.ศ. 2564 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ตารางที่ 7	เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนกิจกรรมย่อยแยกตามแหล่งเงิน	7
ตารางที่ 8	เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนกิจกรรมหลักแยกตามแหล่งเงิน	18
ตารางที่ 9	เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนผลผลิตย่อยแยกตามแหล่งเงิน	22
ตารางที่ 10	เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนผลผลิตหลักแยกตามแหล่งเงิน	25
ตารางที่ 11	รายงานเปรียบเทียบต้นทุนทางตรงตามศูนย์ต้นทุนแยกตามประเภทค่าใช้จ่าย และลักษณะของต้นทุน (คงที่/ผันแปร)	28
ตารางที่ 12	รายงานเปรียบเทียบต้นทุนทางอ้อมตามลักษณะของต้นทุน (คงที่/ผันแปร)	34

4.3 การเปิดเผยรายงานต้นทุนในเว็บไซต์หน่วยงาน

36

ตารางที่ 1 รายงานต้นทุนรวมของหน่วยงาน โดยแยกประเภทตามแหล่งของเงิน

ลำดับ	ประเภทค่าใช้จ่าย	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	รวม
	ต้นทุนรวม	723,421,386.35	33,453,126.86	33,951,160.85	790,825,674.06
1	ค่าใช้จ่ายบุคลากร (5101)	330,359,704.39	11,733,364.33	31,417,470.44	373,510,539.16
2	ค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรม (5102)	33,891,887.31	-	-	33,891,887.31
3	ค่าใช้จ่ายเดินทาง (5103)	5,238,767.13	190,571.46	-	5,429,338.59
4	ค่าตอบแทน ใช้สอยวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค (5104)	304,127,938.30	7,787,821.22	-	311,915,759.52
5	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (5105)	49,803,089.22	13,741,369.85	2,533,690.41	66,078,149.48
6	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานรักษาความมั่นคงของประเทศ (5106)	-	-	-	-
7	ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน (5107)	-	-	-	-
8	ต้นทุนในการผลิตผลผลิตอื่น	-	-	-	-

หมายเหตุ : (อธิบายความแตกต่างระหว่างค่าใช้จ่ายในระบบ GFMIS และต้นทุนที่นำมาคำนวณต้นทุนผลผลิต)

รวมต้นทุนผลผลิต		790,825,674.06
ค่าใช้จ่ายในระบบ GFMIS		3,240,426,927.03
บวก ต้นทุนที่เกี่ยวข้องในการผลิตผลผลิต	-	82,503,390.43
หัก ต้นทุนที่ไม่เกี่ยวข้องในการผลิตผลผลิต	2,367,097,862.54	-
		2,449,601,252.97

รายการค่าใช้จ่าย	บวก	หัก
ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา (ค่าใช้จ่ายเงินนักเรียนเบิกแทน)		1,255,266,904.52
ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา (คชจ.ทุน ก.พ.)		579,543,471.03
ค่าใช้จ่ายหลักส่งรายได้แผ่นดิน (เงินในงบประมาณ)		54,125.00
ค่าใช้จ่ายหลักส่งรายได้แผ่นดิน (เงินนอกงบประมาณ)		300,277,617.60
ค่าใช้จ่ายหลักส่งรายได้แผ่นดิน (งบกลาง)		55,950.00
ค่าบำเหน็จบำนาญ		214,160,730.34
ค่าใช้จ่ายอื่น		4,036.00
กำไร/ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(82,480,922.79)	
กำไร/ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(22,467.64)	
รายการปรับปรุงบัญชีเงินเหลือจ่ายในต่างประเทศ		3,419,958.71
ค่าใช้จ่ายด้านฝึกอบรม (เบิกแทน)		13,575,999.94
ค่าตอบแทนใช้สอยวัสดุ (เบิกแทน)		739,069.40

ตารางที่ 2 รายงานต้นทุนตามศูนย์ต้นทุนแยกตามประเภทค่าใช้จ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

(หน่วย : บาท)

ศูนย์ต้นทุน	รหัส	ต้นทุนทางตรง									ต้นทุนทางอ้อม									ต้นทุนรวม
		ค่าใช้จ่ายบุคลากร (วง)	ค่าเสื่อมราคาและค่าจัดจำหน่าย (วง)	ค่าคอมมิชชั่น โฆษณารัฐ (วง)	ค่าใช้จ่ายเดินทาง (วง)	ค่าใช้จ่ายดำเนินการฝึกอบรม (วง)	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานรักษาความมั่นคงของประเทศ (วง)	ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน (วง)	ค่าใช้จ่ายอื่น (วง)	รวมต้นทุนทางตรง	ค่าคอมมิชชั่น โฆษณารัฐ และ สรรพูปโภค (อ้อม)	ค่าใช้จ่ายบุคลากร (อ้อม)	ค่าเสื่อมราคาและค่าจัดจำหน่าย (อ้อม)	ค่าใช้จ่ายเดินทาง (อ้อม)	ค่าใช้จ่ายดำเนินการฝึกอบรม (อ้อม)	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานรักษาความมั่นคงของประเทศ (อ้อม)	ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน (อ้อม)	ค่าใช้จ่ายอื่น (อ้อม)	รวมต้นทุนทางอ้อม	
		5101	5105	5104	5103	5102	5106	5107		๗๗๘_๑	๘5104	๘5101	๘5105	๘5103	๘5102	๘5106	๘5107		๗๗๘_๒	
ต้นทุนรวม		342,093,068.72	0.00	289,673,472.36	5,429,338.59	33,891,887.31	0.00	0.00	0.00	671,087,766.98	22,242,287.16	31,417,470.44	66,078,149.48	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	119,737,907.08	790,825,674.06
ศูนย์ต้นทุนหลัก																				
1. สำนักกฎหมาย	0101100002	6,865,550.86	0.00	2,145,686.01	33,030.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9,044,266.87	0.00	336,160.91	53,331.22	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	389,492.13	9,433,759.00
2. ศูนย์บริหารระดับสูง	0101100004	6,709,272.25	0.00	2,972,630.30	805.00	964,803.80	0.00	0.00	0.00	10,647,511.35	0.00	314,320.94	124,890.59	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	439,211.53	11,086,722.88
3. ศูนย์ตรวจและเลือกสรร	0101100005	24,018,094.54	0.00	146,571,001.88	2,559,849.00	32,600.00	0.00	0.00	0.00	173,181,545.42	0.00	1,010,980.29	2,291,981.09	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,302,961.38	176,484,506.80
4. สำนักตรวจขอและประเมินคดีอาชญากรรม	0101100007	18,439,377.14	0.00	8,597,321.15	0.00	13,985.00	0.00	0.00	0.00	27,050,683.29	0.00	806,679.72	585,673.26	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,392,352.98	28,443,036.27
5. สำนักพัฒนาระบบงานคดีแพ่งและค่าตอบแทน	0101100009	23,797,227.92	0.00	1,496,687.73	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	25,293,915.65	0.00	1,436,517.36	239,737.73	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,676,255.09	26,970,170.74
6. สำนักพิทักษ์ระบบคุณธรรม	0101100010	46,508,893.00	0.00	1,170,724.10	0.00	6,315.00	0.00	0.00	0.00	47,685,932.10	0.00	930,028.47	880,668.28	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,810,696.75	49,496,628.85
7. สำนักมาตรฐานวินัย	0101100011	10,356,580.00	0.00	1,355,829.01	0.00	178,734.00	0.00	0.00	0.00	11,891,143.01	0.00	438,761.50	55,595.53	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	494,357.03	12,385,500.04
8. สำนักวิจัยและพัฒนาระบบงานบุคคล	0101100012	12,551,705.06	0.00	1,712,772.22	197.00	38,972.00	0.00	0.00	0.00	14,303,646.28	0.00	637,444.21	154,373.49	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	791,817.70	15,095,463.98
9. สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน	0101100013	17,368,459.97	0.00	7,281,091.45	60,994.00	30,429,415.51	0.00	0.00	0.00	55,139,960.93	0.00	797,772.44	1,793,150.47	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,590,922.91	57,730,883.84
10. ศูนย์จัดการศึกษาในต่างประเทศและบริหารความรู้	0101100014	9,939,651.30	0.00	505,040.80	0.00	580,200.00	0.00	0.00	0.00	11,024,892.10	673.46	449,992.21	986,315.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,436,980.87	12,461,872.97
11. ศูนย์ส่งเสริมจริยธรรม	0101100015	6,668,068.21	0.00	7,249,381.41	0.00	382,985.00	0.00	0.00	0.00	14,300,434.62	0.00	332,959.10	75,242.10	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	408,201.20	14,708,635.82
12. สำนักงานผู้แทนนักเรียนในต่างประเทศ	0101100006	85,129,813.27	0.00	48,166,595.42	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	133,296,408.69	4,834,977.32	127,279.50	8,584,161.32	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13,546,418.14	146,842,826.83
ศูนย์ต้นทุนสนับสนุน																				
13. ส่วนกลาง	0101100000	1,756,830.00	0.00	0.00	190,571.46	0.00	0.00	0.00	0.00	1,947,401.46	0.00	175,252.00	11,878,287.26	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12,053,539.26	14,000,940.72
14. กลุ่มพัฒนาระบบ	0101100001	6,386,054.18	0.00	1,039,594.30	169,565.10	96,150.00	0.00	0.00	0.00	7,691,363.58	0.00	372,997.30	175,517.65	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	548,514.95	8,239,878.53
15. ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	0101100003	8,415,517.05	0.00	1,391,419.63	974.00	190,176.00	0.00	0.00	0.00	9,998,086.68	0.00	424,323.00	9,582,911.93	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,007,234.93	20,005,321.61
16. สำนักงานประชาสัมพันธ์	0101100008	35,321,129.24	0.00	3,687,449.28	2,313,429.03	977,551.00	0.00	0.00	0.00	42,299,558.55	0.00	1,964,608.22	4,782,976.56	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6,747,584.78	49,047,143.33
17. ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง	0101199998	21,860,844.73	0.00	54,330,247.67	99,924.00	0.00	0.00	0.00	0.00	76,291,016.40	17,406,636.38	20,861,393.27	23,833,335.80	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	62,101,365.45	138,392,381.85

ตารางที่ 3 รายงานต้นทุนกิจกรรมย่อยแยกตามแหล่งเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	กิจกรรมย่อย	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย
	ต้นทุนรวม	673,618,297.13	19,711,757.01	31,417,470.44	66,078,149.48	790,825,674.06			
#กิจกรรมย่อยของหน่วยงานหลัก									
1	การพัฒนาประสิทธิภาพและคุณภาพการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐ	66,722,705.22	-	2,880,641.29	979,784.48	70,583,130.99	8	เรื่อง	8,822,891.37
2	พัฒนาระบบและดำเนินการสรรหาบุคคลเข้ารับราชการ	15,853,567.02	-	-	1,139,335.12	16,992,902.14	171	ส่วนราชการ	99,373.70
3	พัฒนากฎหมายเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล	20,935,409.88	-	774,922.41	108,926.75	21,819,259.04	5	เรื่อง	4,363,851.81
4	การเตรียมและพัฒนาคุณภาพกำลังคนภาครัฐ	233,954,206.24	186,810.00	2,573,065.88	4,057,002.24	240,771,084.36	6	ระบบ	40,128,514.06
5	การบริหารจัดการดูแลนักเรียนไทยในต่างประเทศ	119,129,705.08	19,001,680.93	127,279.50	8,584,161.32	146,842,826.83	2	งาน	73,421,413.42
6	การพัฒนาเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการด้านการพิทักษ์ระบบคุณธรรมในระบบข้าราชการพลเรือนสามัญ	47,685,932.10	-	930,028.47	880,668.28	49,496,628.85	1	งาน	49,496,628.85
7	การเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร	14,305,187.82	-	332,959.10	75,242.10	14,713,389.02	397	ส่วนราชการ	37,061.43
#กิจกรรมย่อยของหน่วยงานสนับสนุน									
1	กิจกรรมด้านการเงินและบัญชี	11,619,844.89	301,219.62	112,365.00	-	12,033,429.51	12,887	จำนวนรายการเอกสาร	933.76
2	กิจกรรมด้านงบประมาณ	957,323.33	-	-	-	957,323.33	1,430,484,200	จำนวนเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร	0.00067
3	กิจกรรมด้านการพัสดุ (จัดซื้อจัดจ้าง)	3,401,084.84	-	22,353.50	-	3,423,438.34	358	จำนวนครั้งของการจัดซื้อจัดจ้าง	9,562.68
4	กิจกรรมด้านอาคารและสถานที่	26,693,036.04	-	-	-	26,693,036.04	103	จำนวนครั้ง	259,155.69
5	กิจกรรมด้านบริหารบุคลากร	4,247,369.87	-	96,219.00	-	4,343,588.87	492	จำนวนบุคลากร	8,828.43
6	กิจกรรมด้านพัฒนาทรัพยากรบุคคล	2,365,302.71	-	600.00	-	2,365,902.71	5,885	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม	402.02
7	กิจกรรมด้านการตรวจสอบภายใน	1,242,008.28	-	-	-	1,242,008.28	225	จำนวนวันงานตรวจสอบ	5,520.04
8	กิจกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภายในหน่วยงาน	9,289,032.68	-	-	9,391,165.91	18,680,198.59	1,564	จำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์	11,943.86
9	กิจกรรมด้านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตและเว็บไซต์	1,786,496.40	-	-	191,746.02	1,978,242.42	1	ระบบ	1,978,242.42
10	กิจกรรมด้านแผนงานและติดตามประเมินผล	2,754,283.30	-	7,390.00	-	2,761,673.30	1	ด้าน	2,761,673.30
11	กิจกรรมด้านพัฒนาระบบบริหารราชการ	1,216,134.00	-	-	-	1,216,134.00	1	ด้าน	1,216,134.00
12	กิจกรรมด้านงานสารบรรณ	1,563,596.29	-	9,808.00	-	1,573,404.29	79,912	จำนวนหนังสือเข้า-ออก	19.69
13	กิจกรรมด้านยานพาหนะ	3,431,697.81	-	-	-	3,431,697.81	70,982	กิโลเมตร	48.35
14	กิจกรรมด้านการวิเทศสัมพันธ์	978,355.10	-	-	-	978,355.10	31	จำนวนเรื่อง	31,559.84
15	กิจกรรมด้านการประชาสัมพันธ์	1,924,494.22	-	-	-	1,924,494.22	1,136	จำนวนเรื่อง	1,694.10
16	กิจกรรมด้านงานช่วยอำนวยความสะดวก	6,218,386.44	-	-	-	6,218,386.44	13,545	จำนวนเรื่อง	459.09
17	กิจกรรมด้านวินัยและความรับผิดชอบทางเมต	-	-	-	-	-	-	จำนวนเรื่อง	-
18	การพัฒนาเพื่อสร้างความเข้มแข็งภายในสำนักงาน ก.พ.	75,343,137.57	222,046.46	23,549,838.29	40,670,117.27	139,785,139.59	10	กิจกรรม	13,978,513.96

ตาราง 4 รายงานต้นทุนผลผลิตย่อยแยกตามแหล่งของเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ผลผลิตย่อย ต้นทุนรวม	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย
		673,618,297.13	19,711,757.01	31,417,470.44	66,078,149.48	790,825,674.06			
1	การพัฒนาประสิทธิภาพและคุณภาพการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐ	113,033,511.27	143,439.72	10,268,467.77	15,710,293.93	139,155,712.69	8	เรื่อง	17,394,464.09
2	พัฒนาระบบและดำเนินการสรรหาบุคคลเข้ารับราชการ	24,765,624.41	24,123.09	1,497,100.40	3,898,081.67	30,184,929.57	171	ส่วนราชการ	176,520.06
3	พัฒนากฎหมายเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล	45,550,999.39	94,491.47	4,306,507.04	8,337,094.50	58,289,092.40	5	เรื่อง	11,657,818.48
4	การเตรียมและพัฒนาคุณภาพกำลังคนภาครัฐ	281,241,311.05	352,933.57	9,690,808.63	19,527,318.63	310,812,371.89	6	ระบบ	51,802,061.98
5	การบริหารจัดการดูแลนักเรียนไทยในต่างประเทศ	119,129,705.08	19,001,680.93	127,279.50	8,584,161.32	146,842,826.83	2	งาน	73,421,413.42
6	การพัฒนาเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการด้านการพิทักษ์ระบบคุณธรรมในระบบข้าราชการพลเรือนสามัญ	64,348,716.34	48,035.56	3,665,616.96	6,102,706.81	74,165,075.68	1	งาน	74,165,075.68
7	การเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร	25,548,429.59	47,052.67	1,861,690.13	3,918,492.61	31,375,665.00	397	ส่วนราชการ	79,031.90

ตาราง 5 รายงานต้นทุนกิจกรรมหลักแยกตามแหล่งของเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	กิจกรรมหลัก	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย
	ต้นทุนรวม	673,618,297.13	19,711,757.01	31,417,470.44	66,078,149.48	790,825,674.06			
1	การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ	183,350,135.07	262,054.28	16,072,075.22	27,945,470.10	227,629,734.66	8	เรื่อง	28,453,716.83
2	การเสริมสร้างเกียรติภูมิและคุณภาพบุคลากรภาครัฐ	464,719,732.48	19,402,650.06	13,483,705.09	34,214,186.77	531,820,274.39	6	ระบบ	88,636,712.40
3	การเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร	25,548,429.59	47,052.67	1,861,690.13	3,918,492.61	31,375,665.00	397	ส่วนราชการ	79,031.90

ตาราง 6 รายงานต้นทุนผลผลิตหลักแยกตามแหล่งของเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ผลผลิตหลัก ต้นทุนรวม	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย
		673,618,297.13	19,711,757.01	31,417,470.44	66,078,149.48	790,825,674.06			
1	การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ	183,350,135.07	262,054.28	16,072,075.22	27,945,470.10	227,629,734.66	4	เรื่อง	56,907,433.67
2	การเสริมสร้างเกียรติภูมิและคุณภาพบุคลากรภาครัฐ	464,719,732.48	19,402,650.06	13,483,705.09	34,214,186.77	531,820,274.39	4	ระบบ	132,955,068.60
3	การเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร	25,548,429.59	47,052.67	1,861,690.13	3,918,492.61	31,375,665.00	193	ส่วนราชการ	162,568.21

ตารางที่ 7 เปรียบเทียบผลการดำเนินงานด้านทุนกิจกรรมย่อยแยกตามแหล่งเงิน

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	กิจกรรมย่อย (y-1)	ต้นทุนทดเฉลี่ยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ค.บ. 63 - ก.บ.64)							กิจกรรมย่อย	ต้นทุนทดเฉลี่ยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ค.บ. 64 - ก.บ. 65)							ผลการเปรียบเทียบ			
		เงินใน งบ. (y-1)	เงินนอก งบ. (y-1)	งบกลาง (y-1)	ค่าเสื่อมราคา (y-1)	ต้นทุนรวม (y-1)	ปริมาณ (y-1)	หน่วยนับ (y-1)		ต้นทุนต่อหน่วย (y-1)	เงินใน งบ.	เงินนอก งบ.	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย	ต้นทุนรวม เพิ่ม(ต่อ) %	ปริมาณ (ต่อ) %
	ต้นทุนรวม (y-1)	596,860,634.08	47,474,064.44	32,798,364.47	67,159,465.85	744,292,528.84			ต้นทุนรวม	673,618,297.13	19,711,757.01	31,417,470.44	66,078,149.48	790,825,674.06						
	กิจกรรมย่อยนอกหน่วยงานหลัก								กิจกรรมย่อยนอกหน่วยงานหลัก											
1	การพัฒนาประสิทธิภาพและคุณภาพการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐ	66,755,175.56	-	2,641,673.62	923,814.87	70,320,664.05	4	เรื่อง	17,580,166.01	66,722,705.22	-	2,880,641.29	979,784.48	70,583,130.99	8	เรื่อง	8,822,891.37	0.37	100.00	-49.81
2	การพัฒนาระบบและดำเนินการสรรหาบุคคลเข้ารับราชการ	15,985,215.22	-	545,965.31	1,169,671.13	17,700,851.66	152	ส่วนราชการ	116,452.97	15,853,567.02	-	-	1,139,335.12	16,992,902.14	171	ส่วนราชการ	99,373.70	-4.00	12.50	-14.67
3	การพัฒนาวิทยุคมนาคมเกี่ยวกับกรมบริหารทรัพยากรบุคคล	21,474,443.20	-	997,159.00	101,224.98	22,572,827.18	11	เรื่อง	2,052,075.20	20,935,409.88	-	774,922.41	108,926.75	21,819,259.04	5	เรื่อง	4,363,851.81	-3.34	-54.55	112.66
4	การเตรียมและพัฒนาบุคลากรกำลังคนภาครัฐ	194,739,036.86	294,786.00	1,710,903.88	2,848,209.98	199,592,936.71	4	ระบบ	49,898,234.14	233,954,206.24	186,810.00	2,573,065.88	4,057,002.24	240,771,084.36	6	ระบบ	40,128,514.06	20.63	50.00	-19.58
5	การบริหารจัดการข้อมูลเกี่ยวกับเทคโนโลยีต่างประเภท	72,891,331.19	46,751,334.44	108,279.00	8,613,041.89	128,363,986.52	2	งาน	64,181,993.26	119,129,705.08	19,001,680.93	127,279.50	8,594,161.32	146,842,826.83	1	งาน	73,421,413.42	14.40	0.00	14.40
6	การพัฒนาเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการศึกษาในระบบอุดมศึกษาในระดับข้าราชการพลเรือนสามัญ	46,908,901.44	-	883,590.21	1,116,193.03	48,908,684.68	-	เรื่อง	-	47,685,932.10	-	930,028.47	880,668.28	49,496,628.85	2	งาน	49,496,628.85	1.20	0.00	0.00
7	การเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร	14,975,875.25	-	341,265.79	75,886.09	15,393,027.13	193	ส่วนราชการ	79,756.62	14,305,187.82	-	332,959.10	75,242.10	14,713,389.02	397	ส่วนราชการ	37,061.43	-4.42	105.70	-53.53
8	การเสริมสร้างประสิทธิภาพและพัฒนาคุณภาพชีวิตของข้าราชการในจังหวัดชายแดนภาคใต้	10,528,230.08	-	406,702.28	746,456.20	11,681,388.55	-	คน	-	-	-	-	-	-	-	คน	-	-100.00	0.00	0.00
	กิจกรรมย่อยหน่วยงานสนับสนุน								กิจกรรมย่อยหน่วยงานสนับสนุน											
1	กิจกรรมด้านการเงินและบัญชี	11,584,225.64	414,000.00	134,145.00	-	12,132,370.64	7,755	จำนวนรายการเอกสาร	1,564.46	11,619,844.89	301,219.62	112,365.00	-	12,033,429.51	12,887	จำนวนรายการเอกสาร	933.76	-0.82	66.18	-40.31
2	กิจกรรมด้านงบประมาณ	859,740.00	-	-	-	859,740.00	1,946,878,800	จำนวนเงินงบประมาณที่ปฏิบัติงาน	0.00044	957,323.33	-	-	-	957,323.33	1,430,484,200	จำนวนเงินงบประมาณที่ปฏิบัติงาน	0.00067	11.35	-26.52	51.55
3	กิจกรรมด้านการพัสดุ (จัดซื้อจัดจ้าง)	4,733,590.52	-	14,712.00	-	4,748,302.52	333	จำนวนครั้งที่ออกคำสั่งซื้อพัสดุ	14,259.17	3,401,084.84	-	22,353.50	-	3,423,438.34	358	จำนวนครั้งที่ออกคำสั่งซื้อพัสดุ	9,562.68	-27.90	7.51	-32.94
4	กิจกรรมด้านอาคารและสถานที่	27,948,321.54	-	-	-	27,948,321.54	92	จำนวนครั้ง	303,786.10	26,693,036.04	-	-	-	26,693,036.04	103	จำนวนครั้ง	259,155.69	-4.49	11.96	-14.69
5	กิจกรรมด้านบริหารบุคลากร	5,871,572.11	-	83,329.97	-	5,954,902.08	505	จำนวนบุคลากร	11,791.89	4,247,369.87	-	96,219.00	-	4,343,588.87	492	จำนวนบุคลากร	8,828.43	-27.06	-2.57	-25.13
6	กิจกรรมด้านพัฒนาทรัพยากรบุคคล	1,414,062.00	-	-	-	1,414,062.00	2,546	จำนวนชั่วโมงการศึกษา	555.41	2,365,302.71	-	600.00	-	2,365,902.71	5,885	จำนวนชั่วโมงการศึกษา	402.02	67.31	131.15	-27.62
7	กิจกรรมด้านการตรวจสอบภายใน	1,148,706.21	-	-	-	1,148,706.21	260	จำนวนวันตรวจสอบ	4,418.10	1,242,008.28	-	-	-	1,242,008.28	225	จำนวนวันตรวจสอบ	5,520.04	8.12	-13.46	24.94
8	กิจกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภายในหน่วยงาน	8,142,790.60	-	-	9,089,006.00	17,231,796.60	818	จำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์	21,065.77	9,289,032.68	-	-	9,391,165.91	18,680,198.59	1,564	จำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์	11,943.86	8.41	91.20	-43.30
9	กิจกรรมด้านเครือข่ายข้อมูลระดับและเว็บไซต์	1,881,672.40	-	-	191,746.02	2,073,418.42	1	ระบบ	2,073,418.42	1,786,496.40	-	-	191,746.02	1,978,242.42	1	ระบบ	1,978,242.42	-4.39	0.00	-4.39
10	กิจกรรมด้านแผนงานและติดตามประเมินผล	3,010,598.50	-	809.00	-	3,011,407.50	1	ชิ้น	3,011,407.50	2,754,283.30	-	7,390.00	-	2,761,673.30	1	ชิ้น	2,761,673.30	-8.29	0.00	-8.29
11	กิจกรรมด้านพัฒนาระบบบริหารราชการ	1,391,355.00	-	-	-	1,391,355.00	1	ชิ้น	1,391,355.00	1,216,134.00	-	-	-	1,216,134.00	1	ชิ้น	1,216,134.00	-12.59	0.00	-12.59
12	กิจกรรมด้านงานสารบรรณ	2,006,151.74	-	6,876.50	-	2,013,028.24	119,122	จำนวนหนังสือเข้า-ออก	16.90	1,563,596.29	-	9,808.00	-	1,573,404.29	79,912	จำนวนหนังสือเข้า-ออก	19.69	-21.84	-32.92	16.51
13	กิจกรรมด้านยานพาหนะ	3,257,741.18	-	-	-	3,257,741.18	76,411	กิโลเมตร	42.63	3,431,697.81	-	-	-	3,431,697.81	70,982	กิโลเมตร	48.35	5.34	-7.10	13.40
14	กิจกรรมด้านกรรวัชกิจสัมพันธ์	1,287,750.00	-	-	-	1,287,750.00	38	จำนวนเรื่อง	33,888.16	978,355.10	-	-	-	978,355.10	31	จำนวนเรื่อง	31,559.84	-24.03	-18.42	-6.87
15	กิจกรรมด้านการประชาสัมพันธ์	2,674,446.67	-	-	-	2,674,446.67	982	จำนวนเรื่อง	2,723.47	1,924,494.22	-	-	-	1,924,494.22	1,136	จำนวนเรื่อง	1,694.10	-28.04	15.68	-37.80
16	กิจกรรมด้านงานช่างยานพาหนะ	4,250,309.17	-	-	-	4,250,309.17	14,084	จำนวนเรื่อง	301.78	6,218,386.44	-	-	-	6,218,386.44	13,545	จำนวนเรื่อง	459.09	46.30	-3.83	52.13
17	กิจกรรมด้านวิจัยและควมรับผิดชอบต่อสังคม	-	-	-	-	-	-	จำนวนเรื่อง	-	-	-	-	-	-	-	จำนวนเรื่อง	-	0.00	0.00	0.00
18	การพัฒนาเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจภายในสำนักงาน ก.บ.	71,139,392.01	13,944.00	24,922,952.92	42,284,215.67	138,360,504.60	10	กิจกรรม	13,836,050.46	75,343,137.57	222,046.46	23,549,838.29	40,670,117.27	139,785,139.59	10	กิจกรรม	13,978,513.96	1.03	0.00	1.03

ตารางที่ 7 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนกิจกรรมย่อยแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมย่อย (.....)

ลำดับ	กิจกรรมย่อย	เหตุผล
1	การพัฒนาประสิทธิภาพและคุณภาพการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐ	<u>เหตุผล</u> ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนกิจกรรมเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.26 ล้านบาท (70.58-70.32) เท่ากับ 0.37% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงในส่วนของค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 1.127 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม จำนวน 0.008 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการเดินทาง จำนวน 0.002 ล้านบาท แต่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในส่วนของ ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ จำนวน 1.105 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคา จำนวน 0.056 ล้านบาท และ ค่าใช้จ่ายงบกลางสวัสดิการจำนวน 0.239 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมปีงบประมาณ 2565 ลดลง จำนวน 8.76 ล้านบาท (8.82-17.58) เท่ากับ 49.81% โดยสามารถดำเนินการพัฒนา และปรับปรุงระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐให้สอดคล้องกับทิศทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และแผนการปฏิรูปประเทศ ในปีงบประมาณ 2565 จำนวน 8 เรื่อง และปีงบประมาณ 2564 ดำเนินการ ได้จำนวน 4 เรื่อง เพิ่มขึ้น จำนวน 4 เรื่อง
2	พัฒนาระบบและดำเนินการสรรหาบุคคลเข้ารับราชการ	<u>เหตุผล</u> ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนกิจกรรมลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.71 ล้านบาท (16.99-17.70) เท่ากับ 4.00% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงในส่วนของค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 0.140 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง จำนวน 0.001 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคา จำนวน 0.030 ล้านบาท และ ค่าใช้จ่ายงบกลางสวัสดิการ จำนวน 0.546 ล้านบาท แต่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในส่วนของ ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ จำนวน 0.009 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมปีงบประมาณ 2565 ลดลง จำนวน 0.017 ล้านบาท (0.099-0.116) เท่ากับ 14.67% โดยส่วนราชการสามารถดำเนินการสรรหาบุคคลเข้ารับราชการได้ตามความต้องการตามแผนที่กำหนด ในปีงบประมาณ 2565 จำนวน 171 ส่วนราชการ และในปีงบประมาณ 2564 ดำเนินการได้ จำนวน 152 ส่วนราชการ เพิ่มขึ้น จำนวน 19 ส่วนราชการ
3	พัฒนากฎหมายเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล	<u>เหตุผล</u> ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนกิจกรรมลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.75 ล้านบาท (21.82-22.57) เท่ากับ 3.34% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงในส่วนของ

ตารางที่ 7 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนกิจกรรมย่อยแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมย่อย (.....)

ลำดับ	กิจกรรมย่อย	เหตุผล
		<p>ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม จำนวน 0.32 ล้านบาท ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ จำนวน 0.29 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายงบกลางสวัสดิการ จำนวน 0.22 ล้านบาท แต่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในส่วนของ ค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 0.04 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง จำนวน 0.03 ล้านบาท และ ค่าเสื่อมราคา จำนวน 0.01 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรม ในปีงบประมาณ 2565 เพิ่มขึ้น จำนวน 2.31 ล้านบาท (4.36-2.05) เท่ากับ 112.66% โดยมี กฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีการ เกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล ได้รับการพัฒนา และปรับปรุง ในปีงบประมาณ 2565 จำนวน 5 เรื่อง และปีงบประมาณ 2564 ดำเนินการได้ จำนวน 11 เรื่อง ลดลง จำนวน 6 เรื่อง</p>
4	<p>การเตรียมและพัฒนาคุณภาพกำลังคนภาครัฐ</p>	<p>เหตุผล ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนกิจกรรมเพิ่มขึ้น จาก ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 41.178 ล้านบาท (240.771-199.593) เท่ากับ 20.63% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงใน ส่วนของ ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม จำนวน 5.808 ล้านบาท และค่าใช้จ่าย บุคลากรจากเงินนอกงบประมาณ จำนวน 0.108 ล้านบาท แต่มีค่าใช้จ่ายใน การดำเนินงานเพิ่มขึ้นในส่วนของ ค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 6.375 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง จำนวน 1.676 ล้านบาท ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ จำนวน 36.971 ล้านบาท ค่าสาธารณูปโภค จำนวน 0.001 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคา จำนวน 1.209 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายงบกลางสวัสดิการ จำนวน 0.862 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมในปีงบประมาณ 2565 ลดลง จำนวน 9.77 ล้านบาท (40.13-49.90) เท่ากับ 19.58% โดยสามารถดำเนินการพัฒนา และปรับปรุง ระบบ/เครื่องมือ การพัฒนาทรัพยากรบุคคลภาครัฐเพื่อการเตรียม กำลังคนคุณภาพที่สอดคล้องกับทิศทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ และ แผนการปฏิรูปประเทศ ในปีงบประมาณ 2565 จำนวน 6 ระบบ และปีงบประมาณ 2564 ดำเนินการได้ จำนวน 4 ระบบ เพิ่มขึ้น จำนวน 2 ระบบ</p>
5	<p>การบริหารจัดการศึกษานักเรียนไทย ในต่างประเทศ</p>	<p>เหตุผล ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนกิจกรรมเพิ่มขึ้น จาก ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 18.48 ล้านบาท (146.84-128.36) เท่ากับ 14.40% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลง ในส่วนของ ค่าเสื่อมราคา จำนวน 0.03 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายบุคลากรจาก</p>

ตารางที่ 7 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนกิจกรรมย่อยแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมย่อย (.....)

ลำดับ	กิจกรรมย่อย	เหตุผล
		<p>เงินนอกงบประมาณ จำนวน 15.29 ล้านบาท ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ จากเงินนอกงบประมาณ จำนวน 10.80 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค จากเงินนอกงบประมาณ จำนวน 1.66 ล้านบาท แต่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เพิ่มขึ้นในส่วนของ ค่าใช้จ่ายบุคลากรจำนวน 21.96 ล้านบาท ค่าตอบแทนใช้สอย และวัสดุ จำนวน 23.94 ล้านบาท ค่าสาธารณูปโภค จำนวน 0.34 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายงบกลางสวัสดิการ จำนวน 0.02 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนต่อหน่วย ของกิจกรรมปีงบประมาณ 2565 เพิ่มขึ้น จำนวน 9.24 ล้านบาท (73.42-64.18) เท่ากับ 14.40% โดยปีงบประมาณ 2565 และในปีงบประมาณ 2564 สามารถพัฒนาปรับปรุงระบบงานดูแลจัดการศึกษานักเรียนไทยในต่างประเทศ ได้ตามที่กำหนดเท่ากัน จำนวน 2 งาน</p>
6	<p>การพัฒนาเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ ในการดำเนินการพิทักษ์ระบบคุณธรรม ในระบบข้าราชการพลเรือน</p>	<p><u>เหตุผล</u> ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนกิจกรรมเพิ่มขึ้น จาก ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.59 ล้านบาท (49.50-48.91) เท่ากับ 1.20% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงในส่วนของ ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม จำนวน 0.19 ล้านบาท ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ จำนวน 0.03 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคา จำนวน 0.24 ล้านบาท แต่มีค่าใช้จ่าย ในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในส่วนของ ค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 1.00 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายงบกลางสวัสดิการ จำนวน 0.05 ล้านบาท สำหรับต้นทุนต่อหน่วย ของกิจกรรมปีงบประมาณ 2565 และ ปีงบประมาณ 2564 ไม่สามารถ เปรียบเทียบได้เนื่องจากการเปลี่ยนตัวชี้วัด โดยปีงบประมาณ 2565 สามารถ ปรับปรุงระบบ/งาน เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการด้าน การพิทักษ์ระบบคุณธรรมในระบบข้าราชการพลเรือนสามัญได้ จำนวน 1 งาน</p>
7	<p>การเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และ การพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร</p>	<p><u>เหตุผล</u> ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนกิจกรรมลดลง จาก ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.68 ล้านบาท (14.71-15.39) เท่ากับ 4.42% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงในส่วนของ ค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 0.030 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง จำนวน 0.003 ล้านบาท ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ จำนวน 0.683 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคา จำนวน 0.001 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายงบกลางสวัสดิการ จำนวน 0.008 ล้านบาท แต่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในส่วนของ</p>

ตารางที่ 7 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนกิจกรรมย่อยแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมย่อย (.....)

ลำดับ	กิจกรรมย่อย	เหตุผล
		ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม จำนวน 0.045 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมปีงบประมาณ 2565 ลดลง จำนวน 0.04 ล้านบาท (0.04-0.08) เท่ากับ 53.53% โดยในปีงบประมาณ 2565 มีส่วนราชการ/หน่วยงานเข้าร่วมการขับเคลื่อนการเสริมสร้าง คุณธรรม จริยธรรม และการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรภาครัฐ จำนวน 397 ส่วนราชการ และปีงบประมาณ 2564 จำนวน 193 ส่วนราชการ เพิ่มขึ้น จำนวน 204 ส่วนราชการ
8	การเสริมสร้างประสิทธิภาพและพัฒนาคุณภาพชีวิตของข้าราชการในจังหวัดชายแดนภาคใต้	<u>เหตุผล</u> ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนกิจกรรมลดลง จากปีงบประมาณ 2564 เท่ากับ 100% เนื่องจาก ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักงาน ก.พ. จะเป็นเพียงผู้ให้คำแนะนำปรึกษาโครงการโดย ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ จะเป็นผู้จัดทำคำของบประมาณ และบริหารงานโครงการ
1	ด้านการเงินและบัญชี	<u>เหตุผล</u> ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนกิจกรรมลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.10 ล้านบาท (12.033-12.132) เท่ากับ 0.82% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงในส่วนของค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรจากเงินนอกงบประมาณ จำนวน 0.113 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายงบกลางเงินสวัสดิการ จำนวน 0.022 ล้านบาท แต่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในส่วนของ ค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 0.026 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง จำนวน 0.005 ล้านบาท และค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ จำนวน 0.005 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมปีงบประมาณ 2565 ลดลง จำนวน 0.0007 ล้านบาท (0.0009-0.0016) เท่ากับ 40.31% เนื่องจากในปีงบประมาณ 2565 สามารถบันทึกรายการเอกสารในระบบ GFMS จำนวน 12,887 รายการ และปีงบประมาณ 2564 สามารถบันทึกรายการเอกสารได้ จำนวน 7,755 รายการ เพิ่มขึ้น จำนวน 5,132 รายการ
2	ด้านงบประมาณ	<u>เหตุผล</u> ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนกิจกรรมเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.10 ล้านบาท (0.96-0.86) เท่ากับ 11.35% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในส่วนของค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 0.10 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนต่อหน่วยของ

ตารางที่ 7 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนกิจกรรมย่อยแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมย่อย (.....)

ลำดับ	กิจกรรมย่อย	เหตุผล
		กิจกรรมปีงบประมาณ 2565 เพิ่มขึ้น จำนวน 0.0002 ล้านบาท (0.0006-0.0004) เท่ากับ 51.55% โดยได้รับจำนวนเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ปีงบประมาณ 2565 จำนวน 1,430.48 ล้านบาท และในปีงบประมาณ 2564 จำนวน 1,946.87 ล้านบาท ลดลง จำนวน 516.39 ล้านบาท
3	ด้านการพัสดุ	<u>เหตุผล</u> ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนกิจกรรมลดลง จาก ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 1.3249 ล้านบาท (3.4234-4.7483) เท่ากับ 27.90% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลง ในส่วนของ ค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 0.0520 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง จำนวน 0.0003 ล้านบาท และค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ จำนวน 1.2802 ล้านบาท แต่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในส่วนของ ค่าใช้จ่ายงบกลางเงินสวัสดิการ จำนวน 0.0076 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมปีงบประมาณ 2565 ลดลง จำนวน 0.0047 ล้านบาท (0.0096-0.0143) เท่ากับ 32.94% โดยสามารถบันทึกรายการจัดซื้อจัดจ้าง ในระบบ GFMS ปีงบประมาณ 2565 จำนวน 358 รายการ และในปีงบประมาณ 2564 จำนวน 333 รายการ เพิ่มขึ้น จำนวน 25 รายการ
4	ด้านอาคารและสถานที่	<u>เหตุผล</u> ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนกิจกรรมลดลง จาก ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 1.26 ล้านบาท (26.69-27.95) เท่ากับ 4.49% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงในส่วนของ ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ จำนวน 1.36 ล้านบาท แต่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในส่วนของ ค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 0.10 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมปีงบประมาณ 2565 ลดลง จำนวน 0.04 ล้านบาท (0.26-0.30) เท่ากับ 14.69% โดยมีจำนวนในการซ่อมบำรุงรักษาอาคารสถานที่ ปีงบประมาณ 2565 จำนวน 103 ครั้ง และในปีงบประมาณ 2564 จำนวน 92 ครั้ง เพิ่มขึ้น จำนวน 11 ครั้ง
5	ด้านบริหารบุคลากร	<u>เหตุผล</u> ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนกิจกรรมลดลง จาก ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 1.611 ล้านบาท (4.344-5.955) เท่ากับ 27.06% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลง

ตารางที่ 7 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนกิจกรรมย่อยแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมย่อย (.....)

ลำดับ	กิจกรรมย่อย	เหตุผล
		ในส่วนของ ค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 1.798 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการเดินทาง จำนวน 0.001 ล้านบาท แต่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในส่วนของ ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ จำนวน 0.175 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายงบกลางเงินสวัสดิการ จำนวน 0.013 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมปีงบประมาณ 2565 ลดลง จำนวน 0.003 ล้านบาท (0.009-0.012) เท่ากับ 25.13% โดยมีจำนวนข้าราชการและลูกจ้าง ปีงบประมาณ 2565 จำนวน 492 คน และในปีงบประมาณ 2564 จำนวน 505 คน ลดลง จำนวน 13 คน
6	ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล	<u>เหตุผล</u> ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนกิจกรรมเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.952 ล้านบาท (2.366-1.414) เท่ากับ 67.31% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในส่วนของ ค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 0.745 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม จำนวน 0.198 ล้านบาท ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ จำนวน 0.008 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายงบกลางเงินสวัสดิการ จำนวน 0.001 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมปีงบประมาณ 2565 ลดลง จำนวน 0.0002 ล้านบาท (0.0004-0.0006) เท่ากับ 27.62% โดยมีการจัดฝึกอบรมเพื่อพัฒนาข้าราชการ ปีงบประมาณ 2565 จำนวน 5,885 ชั่วโมง และในปีงบประมาณ 2564 จำนวน 2,546 ชั่วโมง เพิ่มขึ้น จำนวน 3,339 ชั่วโมง
7	ด้านตรวจสอบภายใน	<u>เหตุผล</u> ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนกิจกรรมเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.0933 ล้านบาท (1.2420-1.1487) เท่ากับ 8.12% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในส่วนของ ค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 0.0931 ล้านบาท และค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ จำนวน 0.0002 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมปีงบประมาณ 2565 เพิ่มขึ้น จำนวน 0.002 ล้านบาท (0.006-0.004) เท่ากับ 24.94% โดยมีจำนวนวันในการตรวจสอบปีงบประมาณ 2565 จำนวน 225 วัน และในปีงบประมาณ 2564 จำนวน 260 วัน ลดลงจำนวน 35 วัน
8	ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	<u>เหตุผล</u> ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนกิจกรรมเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 1.448 ล้านบาท (18.680-17.232) เท่ากับ 8.41%

ตารางที่ 7 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนกิจกรรมย่อยแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมย่อย (.....)

ลำดับ	กิจกรรมย่อย	เหตุผล
		<p>เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงในส่วนของ ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง จำนวน 0.001 ล้านบาท และค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ จำนวน 0.058 ล้านบาท แต่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในส่วนของ ค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 1.130 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม จำนวน 0.075 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคา จำนวน 0.302 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมปีงบประมาณ 2565 ลดลง จำนวน 0.009 ล้านบาท (0.012-0.021) เท่ากับ 43.30% โดยมีจำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ดูแล ปีงบประมาณ 2565 จำนวน 1,564 เครื่อง และในปีงบประมาณ 2564 จำนวน 818 เครื่อง เพิ่มขึ้น จำนวน 746 เครื่อง</p>
9	ด้านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตและเว็บไซต์	<p>เหตุผล ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนกิจกรรมลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.09 ล้านบาท (1.98-2.07) เท่ากับ 4.59% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงในส่วนของ ค่าสาธารณูปโภค จำนวน 0.12 ล้านบาท แต่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในส่วนของ ค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 0.03 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมปีงบประมาณ 2565 ลดลง จำนวน 0.09 ล้านบาท (1.98-2.07) เท่ากับ 4.59% โดยปีงบประมาณ 2565 และปีงบประมาณ 2564 มีกิจกรรมด้านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตและเว็บไซต์เท่ากัน จำนวน 1 ระบบ</p>
10	ด้านแผนงานและติดตามประเมินผล	<p>เหตุผล ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนกิจกรรมลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.25 ล้านบาท (2.76-3.01) เท่ากับ 8.29% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงในส่วนของ ค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 1.19 ล้านบาท แต่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในส่วนของ ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม จำนวน 0.44 ล้านบาท ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ จำนวน 0.49 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายงบกลาง เงินสวัสดิการ จำนวน 0.01 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมปีงบประมาณ 2565 ลดลง จำนวน 0.25 ล้านบาท (2.76-3.01) เท่ากับ 8.29% โดยปีงบประมาณ 2565 และปีงบประมาณ 2564 มีกิจกรรมด้านแผนงานและติดตามประเมินผล เท่ากัน จำนวน 1 ด้าน</p>

ตารางที่ 7 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนกิจกรรมย่อยแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมย่อย (.....)

ลำดับ	กิจกรรมย่อย	เหตุผล
11	ด้านพัฒนาระบบบริหารราชการ	<u>เหตุผล</u> ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนกิจกรรมลดลง จาก ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.1752 ล้านบาท (1.2161-1.3913) เท่ากับ 12.59% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงใน ส่วนของ ค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 0.1705 ล้านบาท และค่าตอบแทนใช้สอย และวัสดุ จำนวน 0.0048 ล้านบาท แต่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ในส่วนของ ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง จำนวน 0.0001 ล้านบาท ในขณะที่ ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมปีงบประมาณ 2565 ลดลง จำนวน 0.1752 ล้านบาท (1.2161-1.3913) เท่ากับ 12.59% โดยปีงบประมาณ 2565 และปีงบประมาณ 2564 มีกิจกรรมด้านพัฒนาระบบบริหารราชการ เท่ากัน จำนวน 1 ด้าน
12	ด้านงานสารบรรณ	<u>เหตุผล</u> ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนกิจกรรมลดลง จาก ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.44 ล้านบาท (1.573-2.013) เท่ากับ 21.84% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงในส่วนของ ค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 0.388 ล้านบาท และค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ จำนวน 0.061 ล้านบาท แต่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในส่วนของ ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง จำนวน 0.006 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายงบกลาง เงินสวัสดิการ จำนวน 0.003 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรม ปีงบประมาณ 2565 เพิ่มขึ้น จำนวน 0.000003 ล้านบาท (0.000020-0.000017) เท่ากับ 16.51% โดยมีจำนวนหนังสือรับเข้าและส่งออก ปีงบประมาณ 2565 จำนวน 79,912 เรื่อง และในปีงบประมาณ 2564 จำนวน 119,122 เรื่อง ลดลง จำนวน 39,210 เรื่อง
13	ด้านยานพาหนะ	<u>เหตุผล</u> ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายเป็นต้นทุนกิจกรรมเพิ่มขึ้น จาก ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.17 ล้านบาท (3.43-3.26) เท่ากับ 5.34% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงในส่วนของ ค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 0.33 ล้านบาท แต่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เพิ่มขึ้นในส่วนของ ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ จำนวน 0.50 ล้านบาท ในขณะที่ ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมปีงบประมาณ 2565 เพิ่มขึ้น จำนวน 0.000005 ล้านบาท (0.000048-0.000043) เท่ากับ 13.40% โดยปีงบประมาณ 2565 มีระยะทาง ทั้งหมดที่วิ่งของยานพาหนะ จำนวน 70,982 กิโลเมตร และในปีงบประมาณ 2564

ตารางที่ 7 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนกิจกรรมย่อยแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมย่อย (.....)

ลำดับ	กิจกรรมย่อย	เหตุผล
		จำนวน 76,411 กิโลเมตร ลดลง จำนวน 5,429 กิโลเมตร
14	ด้านวิเทศสัมพันธ์	<u>เหตุผล</u> ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายเป็นต้นทุนกิจกรรมลดลง จาก ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.31 ล้านบาท (0.98-1.29) เท่ากับ 24.03% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงในส่วนของ ค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 0.55 ล้านบาท แต่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เพิ่มขึ้นในส่วนของ ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม จำนวน 0.03 ล้านบาท ค่าใช้จ่าย ในการเดินทาง จำนวน 0.17 ล้านบาท และค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ จำนวน 0.04 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมปีงบประมาณ 2565 ลดลง จำนวน 0.002 ล้านบาท (0.032-0.034) เท่ากับ 6.87% โดยปีงบประมาณ 2565 มีงานด้านวิเทศสัมพันธ์ จำนวน 31 เรื่อง และในปีงบประมาณ 2564 จำนวน 38 เรื่อง ลดลง จำนวน 7 เรื่อง
15	ด้านประชาสัมพันธ์	<u>เหตุผล</u> ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายเป็นต้นทุนกิจกรรมลดลง จาก ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.75 ล้านบาท (1.92-2.67) เท่ากับ 28.04% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงในส่วนของ ค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 1.06 ล้านบาท แต่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เพิ่มขึ้นในส่วนของ ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม จำนวน 0.07 ล้านบาท และ ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ จำนวน 0.24 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนต่อหน่วย ของกิจกรรมปีงบประมาณ 2565 ลดลง จำนวน 0.001 ล้านบาท (0.002-0.003) เท่ากับ 37.80% โดยปีงบประมาณ 2565 สามารถดำเนินการด้านประชาสัมพันธ์ จำนวน 1,136 เรื่อง และในปีงบประมาณ 2564 จำนวน 982 เรื่อง เพิ่มขึ้น จำนวน 154 เรื่อง
16	ด้านช่วยอำนวยความสะดวก (หน้าห้อง)	<u>เหตุผล</u> ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายเป็นต้นทุนกิจกรรมเพิ่มขึ้น จาก ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 1.97 ล้านบาท (6.22-4.25) เท่ากับ 46.30% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในส่วนของ ค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 1.97 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนต่อหน่วยของ กิจกรรมปีงบประมาณ 2565 เพิ่มขึ้น จำนวน 0.0002 ล้านบาท (0.0005-0.0003) เท่ากับ 52.13% โดยปีงบประมาณ 2565 มีจำนวนหนังสือรับเข้า

ตารางที่ 7 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนกิจกรรมย่อยแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมย่อย (.....)

ลำดับ	กิจกรรมย่อย	เหตุผล
		จำนวน 13,545 เรื่อง และในปีงบประมาณ 2564 จำนวน 14,084 เรื่อง ลดลง จำนวน 539 เรื่อง
17	การพัฒนาเพื่อสร้างความเข้มแข็งภายในสำนักงาน ก.พ.	<p><u>เหตุผล</u> ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายเป็นต้นทุนกิจกรรมเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 1.425 ล้านบาท (139.785-138.360) เท่ากับ 1.03% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงในส่วนของ ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม จำนวน 0.033 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง จำนวน 1.183 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคา จำนวน 1.614 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายงบกลางเงินสวัสดิการจำนวน 1.373 ล้านบาท แต่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในส่วนของ ค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 1.283 ล้านบาท ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ จำนวน 3.462 ล้านบาท ค่าสาธารณูปโภค จำนวน 0.675 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรจากเงินนอกงบประมาณ จำนวน 0.001 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการเดินทางจากเงินนอกงบประมาณ จำนวน 0.190 ล้านบาท และค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุจากเงินนอกงบประมาณจำนวน 0.017 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมปีงบประมาณ 2565 เพิ่มขึ้น จำนวน 0.14 ล้านบาท (13.98-13.84) เท่ากับ 1.03% โดยปีงบประมาณ 2565 และปีงบประมาณ 2564 สามารถดำเนินการพัฒนาเพื่อสร้างความเข้มแข็งภายในสำนักงาน ก.พ. ได้ เท่ากัน จำนวน 10 กิจกรรม</p>

ตารางที่ 8 เปรียบเทียบผลการดำเนินงานต้นทุนผลผลิตย่อยแยกตามแหล่งเงิน

ลำดับ	ผลผลิตย่อย (y-1)	ต้นทุนผลผลิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ค.ศ. 63 - ก.ย. 64)							ผลผลิตย่อย	ต้นทุนผลผลิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ค.ศ. 64 - ก.ย. 65)							ผลการเปรียบเทียบ					
		เงินใบ ป.ม. (y-1)	เงินนอก ป.ม. (y-1)	งบกลาง (y-1)	ค่าเสื่อมราคา (y-1)	ต้นทุนรวม (y-1)	ปริมาณ (y-1)	หน่วยนับ (y-1)		ต้นทุนต่อหน่วย (y-1)	เงินใบ ป.ม.	เงินนอก ป.ม.	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย	ต้นทุนรวม เพิ่ม(ลด) %	ปริมาณ เพิ่ม (ลด) %	ต้นทุนต่อหน่วย เพิ่ม(ลด) %	
		ต้นทุนรวม (y-1)								ต้นทุนรวม												
1	การพัฒนาประสิทธิภาพและคุณภาพการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐ	596,860,634.08	47,474,064.44	32,798,364.47	67,159,465.85	744,292,528.84		4	เตียง	35,362,116.37	673,618,297.13	19,711,757.01	31,417,470.44	66,078,149.48	790,825,674.06		8	เตียง	17,394,464.09	-1.62	100.00	-50.81
2	พัฒนาระบบและดำเนินการสรรหาบุคคลเข้ารับราชการ	24,474,495.80	19,452.00	2,076,766.75	3,946,303.57	30,517,018.12	152	ตัวราชการ	200,769.86	24,765,624.41	24,123.09	1,497,100.40	3,898,081.67	30,184,929.57	171	ตัวราชการ	176,520.06	-1.09	12.50	-12.08		
3	พัฒนาคุณภาพชีวิตกับการบริหารทรัพยากรบุคคล	45,003,242.61	77,808.00	4,521,108.10	8,301,360.69	57,903,519.40	11	เตียง	5,263,956.31	45,550,999.39	94,491.47	4,306,507.04	8,337,094.50	58,289,092.40	5	เตียง	11,657,818.48	0.67	-54.55	121.46		
4	การวิจัยและพัฒนาคุณภาพกำลังคนภาครัฐ	233,178,712.71	411,498.00	7,781,086.00	16,025,342.79	257,396,639.50	4	ระบบ	64,349,159.88	281,241,311.05	352,933.57	9,690,808.63	19,527,318.63	310,812,371.89	6	ระบบ	51,802,061.98	20.75	50.00	-19.50		
5	การบริหารจัดการศูนย์กักกันโรคในต่างประเทศ	72,891,331.19	46,751,334.44	108,279.00	8,613,041.89	128,363,986.52	2	งาน	64,181,993.26	119,129,705.08	19,001,680.93	127,279.50	8,584,161.32	146,842,826.83	2	งาน	73,421,413.42	14.40	0.00	14.40		
6	การพัฒนาเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการด้านภารกิจระบบชุมชนในระบบข้าราชการพลเรือนสามัญ	62,628,871.90	38,904.00	3,631,489.70	6,318,686.22	72,617,951.82	-	เตียง	-	64,348,716.34	48,035.56	3,665,616.96	6,102,706.81	74,165,075.68	1	งาน	74,165,075.68	2.13	0.00	0.00		
7	การเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร	26,560,476.28	38,904.00	2,058,425.57	4,125,843.71	32,783,649.56	193	ตัวราชการ	169,863.47	25,548,429.59	47,052.67	1,861,690.13	3,918,492.61	31,375,665.00	397	ตัวราชการ	79,031.90	-4.29	105.70	-53.47		
8	การเสริมสร้างประสิทธิภาพและพัฒนากฎเกณฑ์ของข้าราชการในจังหวัดขอนแก่นภาคใต้	18,208,416.64	19,452.00	1,735,837.25	3,297,592.55	23,261,298.43	-	คน	-	-	-	-	-	-	-	คน	-	-100.00	0.00	0.00		

(หน่วย : บาท)

ตารางที่ 8 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนผลผลิตย่อยแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตย่อย

ลำดับ	ผลผลิตย่อย	เหตุผล
1	การพัฒนาประสิทธิภาพและคุณภาพ การบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐ	ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมกิจกรรมลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 2.29 ล้านบาท (139.16-141.45) เท่ากับ 1.62% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมลดลง จำนวน 0.85 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายงบกลางเงินสวัสดิการลดลง จำนวน 0.62 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาลดลง จำนวน 0.82 ล้านบาท โดยปีงบประมาณ 2565 สามารถดำเนินการพัฒนา และปรับปรุงระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐให้สอดคล้องกับทิศทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และแผนการปฏิรูปประเทศได้ จำนวน 8 เรื่อง และในปีงบประมาณ 2564 สามารถดำเนินการได้จำนวน 4 เรื่อง เพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 4 เรื่อง จึงทำให้ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมปีงบประมาณ 2565 ลดลง จำนวน 17.97 ล้านบาท (17.39-35.36) เท่ากับ 50.81%
2	พัฒนาระบบและดำเนินการสรรหา บุคคลเข้ารับราชการ	ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมกิจกรรมลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.332 ล้านบาท (30.185-30.517) เท่ากับ 1.09% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมเพิ่มขึ้น จำนวน 0.296 ล้านบาท แต่มีค่าใช้จ่ายงบกลางเงินสวัสดิการลดลง จำนวน 0.580 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาลดลง จำนวน 0.048 ล้านบาท โดยปีงบประมาณ 2565 ส่วนราชการสามารถดำเนินการสรรหาบุคคลเข้ารับราชการได้ตามความต้องการตามแผนที่กำหนดได้ จำนวน 171 ส่วนราชการ และในปีงบประมาณ 2564 สามารถดำเนินการได้จำนวน 152 ส่วนราชการ เพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 19 ส่วนราชการ จึงทำให้ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมปีงบประมาณ 2565 ลดลง จำนวน 0.024 ล้านบาท (0.176-0.200) เท่ากับ 12.08%
3	พัฒนากฎหมายเกี่ยวกับการบริหาร ทรัพยากรบุคคล	ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมกิจกรรมเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.39 ล้านบาท (58.29-57.90) เท่ากับ 0.67% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมเพิ่มขึ้น จำนวน 0.56 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น จำนวน 0.04 ล้านบาท แต่มีค่าใช้จ่ายงบกลางเงินสวัสดิการลดลง จำนวน 0.21 ล้านบาท โดยปีงบประมาณ 2565 สามารถดำเนินการพัฒนา และปรับปรุง กฎ ระเบียบ

ตารางที่ 8 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนผลผลิตย่อยแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตย่อย

ลำดับ	ผลผลิตย่อย	เหตุผล
		หลักเกณฑ์ วิธีการ เกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลได้ จำนวน 5 เรื่อง และในปีงบประมาณ 2564 สามารถดำเนินการได้จำนวน 11 เรื่อง ลดลง จาก ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 4 เรื่อง จึงทำให้ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมในปีงบประมาณ 2565 เพิ่มขึ้น จำนวน 6.40 ล้านบาท (11.66-5.26) เท่ากับ 121.46%
4	การเตรียมและพัฒนาคุณภาพกำลังคนภาครัฐ	ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมกิจกรรมเพิ่มขึ้น จาก ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 53.41 ล้านบาท (310.81-257.40) เท่ากับ 20.75% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมเพิ่มขึ้น จำนวน 48.00 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายงบกลางเงินสวัสดิการเพิ่มขึ้น จำนวน 1.91 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น จำนวน 3.50 ล้านบาท โดยปีงบประมาณ 2565 สามารถดำเนินการพัฒนา และปรับปรุงระบบ/เครื่องมือ การพัฒนาทรัพยากรบุคคลภาครัฐเพื่อการเตรียมกำลังคนคุณภาพ ที่สอดคล้องกับทิศทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูป ประเทศ จำนวน 6 ระบบต่อเครื่องมือ และในปีงบประมาณ 2564 สามารถดำเนินการได้ จำนวน 4 ระบบต่อเครื่องมือ เพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 2 ระบบต่อเครื่องมือ จึงทำให้ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมในปีงบประมาณ 2565 ลดลง จำนวน 12.55 ล้านบาท (51.80-64.35) เท่ากับ 19.50%
5	การบริหารจัดการดูแลนักเรียนในต่างประเทศ	ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมกิจกรรมเพิ่มขึ้น จาก ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 18.48 ล้านบาท (146.84-128.36) เท่ากับ 14.40% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมเพิ่มขึ้น จำนวน 18.49 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายงบกลางเงินสวัสดิการเพิ่มขึ้น จำนวน 0.02 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาลดลง จำนวน 0.03 ล้านบาท โดยปีงบประมาณ 2565 และในปีงบประมาณ 2564 สามารถพัฒนาปรับปรุงระบบงานดูแลจัดการศึกษา นักเรียนไทยในต่างประเทศได้ตามที่กำหนดเท่ากัน จำนวน 2 งาน จึงส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมในปีงบประมาณ 2565 เพิ่มขึ้น จำนวน 9.24 ล้านบาท (73.42-64.18) เท่ากับ 14.40%

ตารางที่ 8 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนผลผลิตย่อยแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตย่อย

ลำดับ	ผลผลิตย่อย	เหตุผล
6	การพัฒนาเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการพิทักษ์ระบบคุณธรรมในระบบข้าราชการพลเรือน	ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมกิจกรรมเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 1.55 ล้านบาท (74.17-72.62) เท่ากับ 2.13% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมเพิ่มขึ้นจำนวน 1.73 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายงบกลางเงินสวัสดิการเพิ่มขึ้น จำนวน 0.03 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาลดลง จำนวน 0.21 ล้านบาท โดยปีงบประมาณ 2565 สามารถปรับปรุงระบบ/งาน เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการพิทักษ์ระบบคุณธรรมในระบบข้าราชการพลเรือนสามัญได้ จำนวน 1 งาน สำหรับต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมปีงบประมาณ 2565 และ ปีงบประมาณ 2564 ไม่สามารถเปรียบเทียบได้เนื่องจากการเปลี่ยนตัวชี้วัด
7	การเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร	ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมกิจกรรมลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 1.41 ล้านบาท (31.37-32.78) เท่ากับ 4.29% เนื่องจากปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมลดลง จำนวน 1.00 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายงบกลางเงินสวัสดิการลดลง จำนวน 0.20 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาลดลง จำนวน 0.21 ล้านบาท โดยปีงบประมาณ 2565 สามารถดำเนินการให้ส่วนราชการ/หน่วยงานเข้าร่วมขับเคลื่อนการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรภาครัฐได้ จำนวน 397 ส่วนราชการ โดยปีงบประมาณ 2564 สามารถดำเนินการได้ จำนวน 193 ส่วนราชการ เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 204 ส่วนราชการ จึงทำให้ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมในปีงบประมาณ 2565 ลดลง จำนวน 0.09 ล้านบาท (0.08-0.17) เท่ากับ 53.47%
8	การเสริมสร้างประสิทธิภาพและพัฒนาคุณภาพชีวิตของข้าราชการในจังหวัดชายแดนภาคใต้	ในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมกิจกรรมลดลง จากปีงบประมาณ 2564 เท่ากับ 100% เนื่องจาก ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักงาน ก.พ. จะเป็นเพียงผู้ให้คำแนะนำปรึกษาโครงการโดย ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ จะเป็นผู้จัดทำคำของบประมาณ และบริหารงานโครงการ จึงทำให้ไม่สามารถเปรียบเทียบต้นทุนได้

ตารางที่ 9 เปรียบเทียบผลกรคำนวณต้นทุนกิจกรรมหลักแยกตามแหล่งเงิน

ลำดับ	กิจกรรมหลัก (y-1)	ต้นทุนผลผลิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ด.บ. 63 - ก.บ. 64)							กิจกรรมหลัก	ต้นทุนผลผลิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ด.บ.64 - ก.บ. 65)							ผลการเปรียบเทียบ				
		เงินใน งบประมาณ (y-1)	เงินนอก งบประมาณ (y-1)	งบกลาง (y-1)	ค่าเสื่อมราคา (y-1)	ต้นทุนรวม (y-1)	ปริมาณ (y-1)	หน่วยนับ (y-1)		ต้นทุนต่อหน่วย (y-1)	เงินใน งบประมาณ	เงินนอก งบประมาณ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย	ต้นทุนรวมเพิ่มขึ้น(ลด) %	ปริมาณเพิ่ม(ลด) %	ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่ม(ลด) %
		ต้นทุนรวม (y-1)								ต้นทุนรวม											
		596,860,634.08	47,474,064.44	32,798,364.47	67,159,465.85	744,292,528.84				673,618,297.13	19,711,757.01	31,417,470.44	66,078,149.48	790,825,674.06							
1	การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ	183,392,825.36	213,972.00	17,483,246.95	28,778,958.70	229,869,003.00	4	เรื่อง	57,467,250.75	การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ	183,350,135.07	262,054.28	16,072,075.22	27,945,470.10	227,629,734.66	8	เรื่อง	28,453,716.83	-0.97	100.00	-50.49
2	การเสริมสร้างเกียรติภูมิและคุณภาพบุคลากรภาครัฐ	368,698,915.81	47,201,736.44	11,520,854.70	30,957,070.90	458,378,577.85	4	ระบบ	114,594,644.46	การเสริมสร้างเกียรติภูมิและคุณภาพบุคลากรภาครัฐ	464,719,732.48	19,402,650.06	13,483,705.09	34,214,186.77	531,820,274.39	6	ระบบ	88,636,712.40	16.02	50.00	-22.65
3	การเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร	26,560,476.28	38,904.00	2,058,425.57	4,125,843.71	32,783,649.56	193	ส่วนราชการ	169,863.47	การเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร	25,548,429.59	47,052.67	1,861,690.13	3,918,492.61	31,375,665.00	397	ส่วนราชการ	79,031.90	-4.29	105.70	-53.47
4	การเสริมสร้างประสิทธิภาพและพัฒนาคุณภาพชีวิตของข้าราชการในจังหวัดชายแดนภาคใต้	18,208,416.64	19,452.00	1,735,837.25	3,297,592.55	23,261,298.43	-	คน	-	การเสริมสร้างประสิทธิภาพและพัฒนาคุณภาพชีวิตของข้าราชการในจังหวัดชายแดนภาคใต้	-	-	-	-	-	คน	-	-100.00	0.00	0.00	

ตารางที่ 9 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนกิจกรรมหลักแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมหลัก

ลำดับ	กิจกรรมหลัก	เหตุผล
1	การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมลดลงจำนวน 2.23 ล้านบาท (227.63-229.86) เท่ากับ 0.97% เนื่องจากในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น จำนวน 0.01 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายงบกลางเงินสวัสดิการลดลง จำนวน 1.41 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาลดลง จำนวน 0.83 ล้านบาท มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตลดลง จำนวน 29.02 ล้านบาท (28.45-57.47) เท่ากับ 50.49% โดยในปีงบประมาณ 2565 สามารถดำเนินการพัฒนา และปรับปรุงระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐให้สอดคล้องกับทิศทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และแผนการปฏิรูปประเทศได้ จำนวน 8 เรื่อง เพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 4 เรื่อง
2	การเสริมสร้างเกียรติภูมิและคุณภาพบุคลากรภาครัฐ	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 73.44 ล้านบาท (531.82-458.38) เท่ากับ 16.02% เนื่องจากในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น จำนวน 68.22 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายงบกลางเงินสวัสดิการเพิ่มขึ้น จำนวน 1.96 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น จำนวน 3.26 ล้านบาท มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตลดลง จำนวน 25.95 ล้านบาท (88.64-114.59) เท่ากับ 22.65% โดยในปีงบประมาณ 2565 สามารถดำเนินการพัฒนา ปรับปรุง ระบบ/เครื่องมือ การพัฒนาทรัพยากรบุคคลภาครัฐเพื่อการเตรียมกำลังคนคุณภาพที่สอดคล้องกับทิศทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศได้ จำนวน 6 ระบบ เพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 2 ระบบ
3	การเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมลดลงจำนวน 1.41 ล้านบาท (31.37-32.78) เท่ากับ 4.29% เนื่องจากในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลง จำนวน 1.00 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายงบกลางเงินสวัสดิการลดลง จำนวน 0.20 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาลดลงจำนวน 0.21 ล้านบาท มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตลดลง จำนวน 0.09 ล้านบาท (0.08-0.17) เท่ากับ 53.47% โดยในปีงบประมาณ 2565 สามารถดำเนินการให้ส่วนราชการ/หน่วยงานเข้าร่วมขับเคลื่อนการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรภาครัฐได้ จำนวน 397 ส่วนราชการ เพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 204 ส่วนราชการ

ตารางที่ 9 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนกิจกรรมหลักแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมหลัก

ลำดับ	กิจกรรมหลัก	เหตุผล
4	การเสริมสร้างประสิทธิภาพและพัฒนาคุณภาพของข้าราชการในจังหวัดชายแดนภาคใต้	<u>เหตุผล</u> ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมกิจกรรมลดลง เท่ากับ 100% เนื่องจาก ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักงาน ก.พ. จะเป็นเพียงผู้ให้คำแนะนำปรึกษาโครงการโดย ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ จะเป็นผู้จัดทำคำขอของงบประมาณ และบริหารงานโครงการ จึงทำให้ไม่สามารถเปรียบเทียบต้นทุนได้

ตารางที่ 10 เปรียบเทียบผลการดำเนินงานด้านทุนผลผลิตหลักแยกตามแหล่งเงิน

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ผลผลิตหลัก (y-1)	ต้นทุนผลผลิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ค.ศ.63 - ก.ย. 64)							ผลผลิตหลัก	ต้นทุนผลผลิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ค.ศ.64 - ก.ย. 65)							ผลการเปรียบเทียบ				
		เงินใน งบประมาณ (y-1)	เงินนอก งบ (y-1)	งบกลาง (y-1)	ค่าเสื่อมราคา (y-1)	ต้นทุนรวม (y-1)	ปริมาณ (y-1)	หน่วยนับ (y-1)		ต้นทุนต่อหน่วย (y-1)	เงินใน งบม.	เงินนอก งบม.	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย	ต้นทุนรวม 2 เพิ่ม(ลด)%	ปริมาณ เพิ่ม/ (ลด) %	ต้นทุนต่อ หน่วย เพิ่ม/ (ลด) %
	ต้นทุนรวม (y-1)	596,860,634.08	47,474,064.44	32,798,364.47	67,159,465.85	744,292,528.84			ต้นทุนรวม	673,618,297.13	19,711,757.01	31,417,470.44	66,078,149.48	790,825,674.06							
1	การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลภาครัฐที่ประสิทธิภาพ	183,392,825.36	213,972.00	17,483,246.95	28,778,958.70	229,869,003.00	4	เรื่อง	57,467,250.75	การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลภาครัฐที่ประสิทธิภาพ	183,350,135.07	262,054.28	16,072,075.22	27,945,470.10	227,629,734.66	8	เรื่อง	28,453,716.83	-0.97	100.00	-50.49
2	การเสริมสร้างศักยภาพและคุณภาพบุคลากรภาครัฐ	368,698,915.81	47,201,736.44	11,520,854.70	30,957,070.90	458,378,577.85	4	ระบบ	114,594,644.46	การเสริมสร้างศักยภาพและคุณภาพบุคลากรภาครัฐ	464,719,732.48	19,402,650.06	13,483,705.09	34,214,186.77	531,820,274.39	6	ระบบ	88,636,712.40	16.02	50.00	-22.65
3	การเสริมสร้างจรรยาบรรณ จริยธรรม และการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร	26,560,476.28	38,904.00	2,058,425.57	4,125,843.71	32,783,649.56	193	สัมมนา	169,863.47	การเสริมสร้างจรรยาบรรณ จริยธรรม และการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร	25,548,429.59	47,052.67	1,861,690.13	3,918,492.61	31,375,665.00	397	สัมมนา	79,031.90	-4.29	105.70	-53.47
4	การเสริมสร้างประสิทธิภาพและพัฒนาคุณภาพชีวิตของข้าราชการในจังหวัดชายแดนภาคใต้	18,208,416.64	19,452.00	1,735,837.25	3,297,592.55	23,261,298.43	-	คน	-	การเสริมสร้างประสิทธิภาพและพัฒนาคุณภาพชีวิตของข้าราชการในจังหวัดชายแดนภาคใต้	-	-	-	-	-	คน	-	-100.00	0.00	0.00	

ตารางที่ 10 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนผลผลิตหลักแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตหลัก

ลำดับ	ผลผลิตหลัก	เหตุผล
1	การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ	<u>เหตุผล</u> ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมลดลงจำนวน 2.24 ล้านบาท (227.63-229.87) เท่ากับ 0.97% เนื่องจากในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น จำนวน 0.01 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายงบกลางเงินสวัสดิการลดลง จำนวน 1.41 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาลดลง จำนวน 0.83 ล้านบาท มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ปีงบประมาณ 2565 ลดลง จำนวน 29.02 ล้านบาท (28.45-57.47) เท่ากับ 50.49% โดยในปีงบประมาณ 2565 สามารถดำเนินการพัฒนา และปรับปรุงระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐให้สอดคล้องกับทิศทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และแผนการปฏิรูปประเทศได้ จำนวน 8 เรื่อง เพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 4 เรื่อง
2	การเสริมสร้างเกียรติภูมิและคุณภาพบุคลากรภาครัฐ	<u>เหตุผล</u> ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 73.44 ล้านบาท (531.82-458.38) เท่ากับ 16.02% เนื่องจากในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น จำนวน 68.22 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายงบกลางเงินสวัสดิการเพิ่มขึ้น จำนวน 1.96 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น จำนวน 3.26 ล้านบาท มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตลดลง จำนวน 25.95 ล้านบาท (88.64-114.59) เท่ากับ 22.65% โดยในปีงบประมาณ 2565 สามารถดำเนินการพัฒนา ปรับปรุง ระบบ/เครื่องมือ การพัฒนาทรัพยากรบุคคลภาครัฐเพื่อการเตรียมกำลังคนคุณภาพที่สอดคล้องกับทิศทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศได้ จำนวน 6 ระบบ เพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 2 ระบบ
3	การเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร	<u>เหตุผล</u> ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมลดลงจำนวน 1.41 ล้านบาท (31.37-32.78) เท่ากับ 4.29% เนื่องจากในปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลง จำนวน 1.00 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายงบกลางเงินสวัสดิการลดลง จำนวน 0.20 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาลดลง จำนวน 0.21 ล้านบาท มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตลดลง จำนวน 0.09 ล้านบาท (0.08-0.17) เท่ากับ 53.47% โดยในปีงบประมาณ 2565 สามารถดำเนินการให้ส่วนราชการ/หน่วยงานเข้าร่วมขับเคลื่อนการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรภาครัฐได้ จำนวน 397 ส่วนราชการ เพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 204 ส่วนราชการ

ตารางที่ 10 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนผลผลิตหลักแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตหลัก

ลำดับ	ผลผลิตหลัก	เหตุผล
4	การเสริมสร้างประสิทธิภาพและพัฒนาคุณภาพของข้าราชการในจังหวัดชายแดนภาคใต้	<u>เหตุผล</u> ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมกิจกรรมลดลง เท่ากับ 100% เนื่องจาก ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักงาน ก.พ. จะเป็นเพียงผู้ให้คำแนะนำปรึกษาโครงการโดย ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ จะเป็นผู้จัดทำคำขอของงบประมาณ และบริหารงานโครงการ จึงทำให้ไม่สามารถเปรียบเทียบต้นทุนได้

ตารางที่ 11 รายงานเปรียบเทียบต้นทุนทางตรงตามศูนย์ต้นทุนแยกตามประเภทค่าใช้จ่ายและลักษณะของต้นทุน (คงที่/ผันแปร)

(หน่วย: บาท)

ศูนย์ต้นทุน (y-1)	รหัส (y-1)	ต้นทุนทางตรง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564										ต้นทุนรวม (y-1)	ศูนย์ต้นทุน	รหัส	ต้นทุนทางตรง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565										ผลการเปรียบเทียบ				
		ต้นทุนคงที่					ต้นทุนผันแปร								ต้นทุนรวม	ต้นทุนคงที่ (ต่อ %)	ต้นทุนผันแปร (ต่อ %)	ต้นทุนรวม (ต่อ %)											
		ค่าใช้จ่ายบุคลากร (คงที่) (y-1)	ค่าเสื่อมราคาและค่าลดจำนอง (คงที่) (y-1)	ค่าใช้จ่ยอื่น (คงที่) (y-1)	รวม (คงที่) (y-1)	ค่าคอมมิชชั่น สหจก. และ สหจก. อื่นๆ (y-1)	ค่าใช้จ่ยดำเนินงาน (ผันแปร) (y-1)	ค่าใช้จ่ยด้านกาณิชยกรรม (ผันแปร) (y-1)	ค่าใช้จ่ยอื่น (ผันแปร) (y-1)	รวม (ผันแปร) (y-1)	ค่าใช้จ่ยบุคลากร (คงที่)								ค่าเสื่อมราคาและค่าลดจำนอง (คงที่)	ค่าใช้จ่ยอื่น (คงที่)	รวม (คงที่)	ค่าคอมมิชชั่น สหจก. และ สหจก. อื่นๆ (ผันแปร)	ค่าใช้จ่ยดำเนินงาน (ผันแปร)	ค่าใช้จ่ยด้านกาณิชยกรรม (ผันแปร)	ค่าใช้จ่ยอื่น (ผันแปร)	รวม (ผันแปร)	ต้นทุนรวม	ต้นทุนคงที่ (ต่อ %)	ต้นทุนผันแปร (ต่อ %)
ต้นทุนรวม (y-1)		5101 (y-1)	5105 (y-1)	5106 (y-1)	รวม (y-1)	5104 (y-1)	5105 (y-1)	5102 (y-1)	5212 (y-1)		ต้นทุนรวม (y-1)		5101	5105	5106	รวม (คงที่)	5104	5103	5102	5107	5101	รวม (ผันแปร)	ต้นทุนรวม	ต้นทุนคงที่ (ต่อ %)	ต้นทุนผันแปร (ต่อ %)	ต้นทุนรวม (ต่อ %)			
339,489,913.73		0.00	0.00	339,489,913.73	237,863,855.95	4,563,179.66	39,405,021.66	0.00	281,832,057.27	621,323,971.00	339,489,913.73		342,093,068.72	0.00	0.00	0.00	342,093,068.72	289,673,472.36	5,429,338.59	33,891,887.31	0.00	0.00	328,994,698.26	671,087,766.98	0.77	16.73	8.01		
ศูนย์ต้นทุนหลัก		ศูนย์ต้นทุนหลัก																											
1. ส่วนกิจการขาย	010110002	6688,132.92	0.00	0.00	6,688,132.92	2,111,307.45	5,115.00	229,821.00	0.00	2,346,243.45	9,034,376.37	1. ส่วนกิจการขาย	010110002	6,865,550.86	0.00	0.00	0.00	6,865,550.86	2,145,686.01	33,030.00	0.00	0.00	0.00	2,178,716.01	9,044,266.87	2.65	-7.14	0.11	
2. ศูนย์บริหารระดับสูง	010110004	6,139,831.03	0.00	0.00	6,139,831.03	2,501,160.69	510.00	1,520,525.00	0.00	4,022,195.69	10,162,026.72	2. ศูนย์บริหารระดับสูง	010110004	6,709,272.25	0.00	0.00	0.00	6,709,272.25	2,972,630.30	805.00	964,803.80	0.00	0.00	0.00	3,938,239.10	10,647,511.35	9.27	-2.09	4.78
3. ศูนย์บริหารและกิจการ	010110005	24,269,585.26	0.00	0.00	24,269,585.26	94,640,826.07	935,384.00	20,232.00	0.00	95,596,442.07	119,866,027.33	3. ศูนย์บริหารและกิจการ	010110005	24,018,094.54	0.00	0.00	0.00	24,018,094.54	146,571,001.88	2,559,849.00	32,600.00	0.00	0.00	0.00	149,163,450.88	173,181,545.42	-1.04	56.03	44.48
4. ส่วนกิจการขายและประเมินผลค่าใช้จ่ย	010110007	19,346,819.56	0.00	0.00	19,346,819.56	8,438,889.27	1,253.00	61,191.00	0.00	8,501,333.27	27,848,152.83	4. ส่วนกิจการขายและประเมินผลค่าใช้จ่ย	010110007	18,439,377.14	0.00	0.00	0.00	18,439,377.14	8,597,321.15	0.00	13,985.00	0.00	0.00	0.00	8,611,306.15	27,050,683.29	-4.69	1.29	-2.86
5. ส่วนกิจการขายระบบงานเงินฝากและค่าจ่ย	010110009	23,604,243.94	0.00	0.00	23,604,243.94	1,464,916.60	770.00	0.00	0.00	1,465,686.60	25,069,930.54	5. ส่วนกิจการขายระบบงานเงินฝากและค่าจ่ย	010110009	23,797,227.92	0.00	0.00	0.00	23,797,227.92	1,496,687.73	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,496,687.73	25,293,915.65	0.82	2.12	0.89
6. ส่วนกิจการพัฒนาระบบงาน	010110010	45,511,014.01	0.00	0.00	45,511,014.01	1,204,087.43	0.00	193,800.00	0.00	1,397,887.43	46,908,901.44	6. ส่วนกิจการพัฒนาระบบงาน	010110010	46,508,893.00	0.00	0.00	0.00	46,508,893.00	1,170,724.10	0.00	6,315.00	0.00	0.00	0.00	1,177,039.10	47,685,932.10	2.19	-15.80	1.66
7. ส่วนกิจการระบบงาน	010110011	10,491,600.00	0.00	0.00	10,491,600.00	1,675,581.83	231.00	272,654.00	0.00	1,948,466.83	12,440,066.83	7. ส่วนกิจการระบบงาน	010110011	10,356,580.00	0.00	0.00	0.00	10,356,580.00	1,355,829.01	0.00	178,734.00	0.00	0.00	0.00	1,534,563.01	11,891,143.01	-1.29	-21.24	-4.41
8. ส่วนกิจการพัฒนาระบบงานบุคคล	010110012	13,038,854.14	0.00	0.00	13,038,854.14	797,878.05	260.00	0.00	0.00	798,238.05	13,837,092.19	8. ส่วนกิจการพัฒนาระบบงานบุคคล	010110012	12,551,705.06	0.00	0.00	0.00	12,551,705.06	1,712,772.22	197.00	38,972.00	0.00	0.00	0.00	1,751,941.22	14,303,646.28	-3.76	119.48	3.37
9. สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน	010110013	19,885,683.55	0.00	0.00	19,885,683.55	23,111,286.68	27,557.00	30,736,428.19	0.00	53,875,271.27	73,760,954.82	9. สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน	010110013	17,368,459.97	0.00	0.00	0.00	17,368,459.97	7,281,091.45	60,994.00	30,429,415.51	0.00	0.00	0.00	37,771,500.96	55,139,960.93	-12.66	-28.80	-25.25
10. ศูนย์จัดการศึกษาในต่างประเทศและบริหารความรู้	010110014	11,524,243.18	0.00	0.00	11,524,243.18	683,567.60	1,129.00	5,549,296.39	0.00	6,233,992.99	17,758,236.17	10. ศูนย์จัดการศึกษาในต่างประเทศและบริหารความรู้	010110014	9,939,651.30	0.00	0.00	0.00	9,939,651.30	505,640.80	0.00	580,200.00	0.00	0.00	0.00	1,085,240.80	11,024,892.10	-13.75	-82.59	-37.92
11. ศูนย์ส่งเสริมวิจัยระบบ	010110015	6,697,759.36	0.00	0.00	6,697,759.36	7,917,581.01	2,523.00	319,430.00	0.00	8,239,534.01	14,937,293.37	11. ศูนย์ส่งเสริมวิจัยระบบ	010110015	6,668,068.21	0.00	0.00	0.00	6,668,068.21	7,249,381.41	0.00	382,985.00	0.00	0.00	0.00	7,632,366.41	14,300,434.62	-0.44	-7.37	-4.20
12. ส่วนงานศูนย์เทคโนโลยีวิจัยในต่างประเทศ	010110006	78,459,661.84	0.00	0.00	78,459,661.84	35,028,189.66	0.00	0.00	0.00	35,028,189.66	113,487,851.50	12. ส่วนงานศูนย์เทคโนโลยีวิจัยในต่างประเทศ	010110006	85,129,813.27	0.00	0.00	0.00	85,129,813.27	48,166,595.42	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	48,166,595.42	133,296,408.69	8.50	37.51	17.45
ศูนย์สนับสนุนเงินทุน		ศูนย์สนับสนุนเงินทุน																											
13. ส่วนกลาง	010119998	1,735,695.00	0.00	0.00	1,735,695.00	4,494.00	0.00	0.00	0.00	4,494.00	1,740,189.00	13. ส่วนกลาง	010119998	1,756,830.00	0.00	0.00	0.00	1,756,830.00	0.00	190,571.46	0.00	0.00	0.00	0.00	190,571.46	1,947,401.46	1.22	4,140.58	11.91
14. ศูนย์พัฒนาระบบ (รวม กศบ. วิจัย หน่วยวิจัย)	010110001	6,597,599.17	0.00	0.00	6,597,599.17	802,354.09	0.00	53,300.00	0.00	855,654.09	7,453,253.26	14. ศูนย์พัฒนาระบบ (รวม กศบ. วิจัย หน่วยวิจัย)	010110001	6,386,054.18	0.00	0.00	0.00	6,386,054.18	1,039,594.30	169,565.10	96,150.00	0.00	0.00	0.00	1,305,309.40	7,691,363.58	-1.31	52.55	3.19
15. ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	010110003	7,023,153.59	0.00	0.00	7,023,153.59	1,449,201.93	2,052.00	115,363.08	0.00	1,566,619.01	8,589,772.60	15. ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	010110003	8,415,517.05	0.00	0.00	0.00	8,415,517.05	1,391,419.63	974.00	190,176.00	0.00	0.00	0.00	1,582,595.63	9,998,086.68	19.83	1.02	16.40
16. ส่วนบริหารราชการ	010110008	36,966,847.97	0.00	0.00	36,966,847.97	4,442,115.53	3,464,659.66	332,979.00	0.00	8,239,754.19	45,206,602.16	16. ส่วนบริหารราชการ	010110008	35,321,129.24	0.00	0.00	0.00	35,321,129.24	3,687,449.28	2,313,429.03	977,551.00	0.00	0.00	0.00	6,978,429.31	42,299,558.55	-4.45	-15.31	-6.43
17. ค่าใช้จ่ยอื่นกลาง	010119999	21,509,189.21	0.00	0.00	21,509,189.21	31,590,418.66	121,636.00	0.00	0.00	51,712,054.66	73,221,243.87	17. ค่าใช้จ่ยอื่นกลาง	010119999	21,860,844.73	0.00	0.00	0.00	21,860,844.73	54,330,247.67	99,024.00	0.00	0.00	0.00	0.00	54,430,171.67	76,291,016.40	1.63	5.26	4.19

ตารางที่ 11 รายงานเปรียบเทียบต้นทุนทางตรงตามศูนย์ต้นทุนแยกตามประเภทค่าใช้จ่ายและลักษณะของต้นทุน (คงที่/ผันแปร) (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนทางตรงตามศูนย์ต้นทุน

ลำดับ	ศูนย์ต้นทุน	เหตุผล
1	สำนักกฎหมาย	เหตุผล สำนักกฎหมาย ปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.01 ล้านบาท (9.04-9.03) เท่ากับ 0.11% เนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนคงที่เพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.17 ล้านบาท (6.86-6.69) เท่ากับ 2.65% รวมทั้งมีต้นทุนทางตรงที่เป็นต้นทุนผันแปรลดลง จำนวน 0.17 ล้านบาท (2.18-2.35) เท่ากับ 7.14% โดยมีค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุเพิ่มขึ้น จำนวน 0.03 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการเดินทางเพิ่มขึ้น 0.03 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรมลดลง จำนวน 0.23 ล้านบาท
2	ศูนย์บริหารระดับสูง	เหตุผล ศูนย์บริหารระดับสูง ปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.49 ล้านบาท (10.65-10.16) เท่ากับ 4.78% เนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนคงที่เพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.08 ล้านบาท (6.71-6.14) เท่ากับ 9.27% รวมทั้งมีต้นทุนทางตรงที่เป็นต้นทุนผันแปรลดลง จำนวน 0.08 ล้านบาท (3.94-4.02) เท่ากับ 2.09% โดยมีค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุเพิ่มขึ้น จำนวน 0.47 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรมลดลง จำนวน 0.55 ล้านบาท
3	ศูนย์สรรหาและเลือกสรร	เหตุผล ศูนย์สรรหาและเลือกสรร ปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 53.31 ล้านบาท (173.18-119.87) เท่ากับ 44.48% เนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนคงที่ลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.25 ล้านบาท (24.02-24.27) เท่ากับ 1.04% รวมทั้งมีต้นทุนทางตรงที่เป็นต้นทุนผันแปรเพิ่มขึ้น จำนวน 53.57 ล้านบาท (149.16-95.59) เท่ากับ 56.03% โดยมีค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุเพิ่มขึ้น จำนวน 51.93 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการเดินทางเพิ่มขึ้น จำนวน 1.63 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรมเพิ่มขึ้น จำนวน 0.01 ล้านบาท
4	สำนักตรวจสอบและประเมินผลกำลังคน	เหตุผล สำนักตรวจสอบและประเมินผลกำลังคน ปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.80 ล้านบาท (27.05-27.85) เท่ากับ 2.86% เนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนคงที่ลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.91 ล้านบาท (18.44-19.35) เท่ากับ 4.69%

ตารางที่ 11 รายงานเปรียบเทียบต้นทุนทางตรงตามศูนย์ต้นทุนแยกตามประเภทค่าใช้จ่ายและลักษณะของต้นทุน (คงที่/ผันแปร) (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนทางตรงตามศูนย์ต้นทุน

ลำดับ	ศูนย์ต้นทุน	เหตุผล
		รวมทั้งมีต้นทุนทางตรงที่เป็นต้นทุนผันแปรเพิ่มขึ้น จำนวน 0.11 ล้านบาท (8.61-8.50) เท่ากับ 1.29% โดยมีค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุเพิ่มขึ้น จำนวน 0.16 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรมลดลง จำนวน 0.05 ล้านบาท
5	สำนักพัฒนาระบบจำแนกตำแหน่งและค่าตอบแทน	เหตุผล สำนักพัฒนาระบบจำแนกตำแหน่งและค่าตอบแทน ปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.22 ล้านบาท (25.29-25.07) เท่ากับ 0.89% เนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนคงที่เพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.20 ล้านบาท (23.80-23.60) เท่ากับ 0.82% รวมทั้งมีต้นทุนทางตรงที่เป็นต้นทุนผันแปรเพิ่มขึ้น จำนวน 0.04 ล้านบาท (1.50-1.46) เท่ากับ 2.12% โดยมีค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุเพิ่มขึ้น จำนวน 0.04 ล้านบาท
6	สำนักพิทักษ์ระบบคุณธรรม	เหตุผล สำนักพิทักษ์ระบบคุณธรรม ปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.77 ล้านบาท (47.68-46.91) เท่ากับ 1.66% เนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนคงที่เพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 1.00 ล้านบาท (46.51-45.51) เท่ากับ 2.19% รวมทั้งมีต้นทุนทางตรงที่เป็นต้นทุนผันแปรลดลง จำนวน 0.22 ล้านบาท (1.18-1.40) เท่ากับ 15.80% โดยมีค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุลดลง จำนวน 0.03 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรมลดลง จำนวน 0.19 ล้านบาท
7	สำนักมาตรฐานวินัย	เหตุผล สำนักมาตรฐานวินัย ปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.55 ล้านบาท (11.89-12.44) เท่ากับ 4.41% เนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนคงที่ลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.13 ล้านบาท (10.36-10.49) เท่ากับ 1.29% รวมทั้งมีต้นทุนทางตรงที่เป็นต้นทุนผันแปรลดลง จำนวน 0.42 ล้านบาท (1.53-1.95) เท่ากับ 21.24% โดยมีค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุลดลง จำนวน 0.33 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรมลดลง จำนวน 0.09 ล้านบาท
8	สำนักวิจัยและพัฒนาระบบงานบุคคล	เหตุผล สำนักวิจัยและพัฒนาระบบงานบุคคล ปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.46 ล้านบาท

ตารางที่ 11 รายงานเปรียบเทียบต้นทุนทางตรงตามศูนย์ต้นทุนแยกตามประเภทค่าใช้จ่ายและลักษณะของต้นทุน (คงที่/ผันแปร) (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนทางตรงตามศูนย์ต้นทุน

ลำดับ	ศูนย์ต้นทุน	เหตุผล
		(14.30-13.84) เท่ากับ 3.37% เนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนคงที่ลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.49 ล้านบาท (12.55-13.04) เท่ากับ 3.74% รวมทั้งมีต้นทุนทางตรงที่เป็นต้นทุนผันแปรเพิ่มขึ้น จำนวน 0.95 ล้านบาท (1.75-0.80) เท่ากับ 119.48% โดยมีค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุเพิ่มขึ้น จำนวน 0.91 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรมเพิ่มขึ้น จำนวน 0.04 ล้านบาท
9	สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน	<u>เหตุผล</u> สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน ปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 18.62 ล้านบาท (55.14-73.76) เท่ากับ 25.25% เนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนคงที่ลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 2.51 ล้านบาท (17.37-19.88) เท่ากับ 12.66% รวมทั้งมีต้นทุนทางตรงที่เป็นต้นทุนผันแปรลดลง จำนวน 16.11 ล้านบาท (37.77-53.88) เท่ากับ 29.89% โดยมีค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุลดลง จำนวน 15.83 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการเดินทางเพิ่มขึ้น จำนวน 0.03 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรมลดลง จำนวน 0.31 ล้านบาท
10	ศูนย์จัดการศึกษาในต่างประเทศและบริหารความรู้	<u>เหตุผล</u> ศูนย์จัดการศึกษาในต่างประเทศและบริหารความรู้ ปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 6.73 ล้านบาท (11.03-17.76) เท่ากับ 37.92% เนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนคงที่ลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 1.58 ล้านบาท (9.94-11.52) เท่ากับ 13.75% รวมทั้งมีต้นทุนทางตรงที่เป็นต้นทุนผันแปรลดลง จำนวน 5.15 ล้านบาท (1.08-6.23) เท่ากับ 82.59% โดยมีค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุลดลง จำนวน 0.18 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรมลดลง จำนวน 4.97 ล้านบาท
11	ศูนย์ส่งเสริมจริยธรรม	<u>เหตุผล</u> ศูนย์ส่งเสริมจริยธรรม ปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.64 ล้านบาท (14.30-14.946) เท่ากับ 4.26% เนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนคงที่ลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.03 ล้านบาท (6.67-6.70) เท่ากับ 0.44% รวมทั้งมีต้นทุนทางตรงที่เป็นต้นทุนผันแปรลดลง จำนวน 0.61 ล้านบาท (7.63-8.24) เท่ากับ 7.37% โดยมีค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุลดลง จำนวน 0.67 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรมเพิ่มขึ้น จำนวน 0.06 ล้านบาท

ตารางที่ 11 รายงานเปรียบเทียบต้นทุนทางตรงตามศูนย์ต้นทุนแยกตามประเภทค่าใช้จ่ายและลักษณะของต้นทุน (คงที่/ผันแปร) (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนทางตรงตามศูนย์ต้นทุน

ลำดับ	ศูนย์ต้นทุน	เหตุผล
12	สำนักงานผู้ดูแลนักเรียนในต่างประเทศ	<u>เหตุผล</u> สำนักงานผู้ดูแลนักเรียนในต่างประเทศ ปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 19.81 ล้านบาท (133.30-113.49) เท่ากับ 17.45% เนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนคงที่เพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 6.67 ล้านบาท (85.13-78.46) เท่ากับ 8.50% รวมทั้งมีต้นทุนทางตรงที่เป็นต้นทุนผันแปรเพิ่มขึ้น จำนวน 13.14 ล้านบาท (48.17-35.03) เท่ากับ 37.51% โดยมีค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุเพิ่มขึ้น จำนวน 13.14 ล้านบาท
13	ส่วนกลาง	<u>เหตุผล</u> ส่วนกลาง ปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.21 ล้านบาท (1.95-1.74) เท่ากับ 11.91% เนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนคงที่เพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.03 ล้านบาท (1.76-1.73) เท่ากับ 1.22% รวมทั้งมีต้นทุนทางตรงที่เป็นต้นทุนผันแปรเพิ่มขึ้น จำนวน 0.187 ล้านบาท (0.191-0.004) เท่ากับ 4,140.58% โดยมีค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุลดลง จำนวน 0.004 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการเดินทางเพิ่มขึ้น จำนวน 0.191 ล้านบาท
14	กลุ่มพัฒนาระบบ (รวม กสอ. วิเทศ หน่วยตรวจสอบภายใน)	<u>เหตุผล</u> กลุ่มพัฒนาระบบ (รวม กสอ. วิเทศ หน่วยตรวจสอบภายใน) ปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.24 ล้านบาท (7.69-7.45) เท่ากับ 3.19% เนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนคงที่ลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.21 ล้านบาท (6.39-6.60) เท่ากับ 3.21% รวมทั้งมีต้นทุนทางตรงที่เป็นต้นทุนผันแปรเพิ่มขึ้น จำนวน 0.45 ล้านบาท (1.30-0.85) เท่ากับ 52.55% โดยมีค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุเพิ่มขึ้น จำนวน 0.24 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการเดินทางเพิ่มขึ้นจำนวน 0.17 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรมเพิ่มขึ้น จำนวน 0.04 ล้านบาท
15	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	<u>เหตุผล</u> ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 1.41 ล้านบาท (10.00-8.59) เท่ากับ 16.40% เนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนคงที่เพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 1.40 ล้านบาท (8.42-7.02) เท่ากับ 19.83% รวมทั้งมีต้นทุนทางตรงที่เป็นต้นทุนผันแปรเพิ่มขึ้น จำนวน 0.01 ล้านบาท

ตารางที่ 11 รายงานเปรียบเทียบต้นทุนทางตรงตามศูนย์ต้นทุนแยกตามประเภทค่าใช้จ่ายและลักษณะของต้นทุน (คงที่/ผันแปร) (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนทางตรงตามศูนย์ต้นทุน

ลำดับ	ศูนย์ต้นทุน	เหตุผล
		(1.58-1.57) เท่ากับ 1.02% โดยมีค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุลดลง จำนวน 0.06 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรมเพิ่มขึ้น จำนวน 0.07 ล้านบาท
16	สำนักงานเลขาธิการ	<u>เหตุผล</u> สำนักงานเลขาธิการ ปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 2.91 ล้านบาท (42.30-45.21) เท่ากับ 6.43% เนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนคงที่ลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 1.65 ล้านบาท (35.32-36.97) เท่ากับ 4.45% รวมทั้งมีต้นทุนทางตรงที่เป็นต้นทุนผันแปรลดลง จำนวน 1.26 ล้านบาท (6.98-8.24) เท่ากับ 15.31% โดยมีค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุลดลง จำนวน 0.75 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการเดินทางลดลง จำนวน 1.15 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรมเพิ่มขึ้น จำนวน 0.64 ล้านบาท
17	ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง	<u>เหตุผล</u> ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง ปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนรวมเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 3.07 ล้านบาท (76.29-73.22) เท่ากับ 4.19% เนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนคงที่เพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.35 ล้านบาท (21.86-21.51) เท่ากับ 1.63% รวมทั้งมีต้นทุนทางตรงที่เป็นต้นทุนผันแปรเพิ่มขึ้น จำนวน 2.72 ล้านบาท (54.43-51.71) เท่ากับ 5.26% โดยมีค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุเพิ่มขึ้น จำนวน 2.74 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการเดินทางลดลง จำนวน 0.02 ล้านบาท

ตารางที่ 12 รายงานเปรียบเทียบต้นทุนทางอ้อมตามลักษณะของต้นทุน (คงที่/ผันแปร)

(หน่วย : บาท)

ต้นทุนทางอ้อม	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564			ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565			ผลการเปรียบเทียบ		
	ต้นทุนคงที่ (y-1)	ต้นทุนผันแปร (y-1)	รวม (y-1)	ต้นทุนคงที่	ต้นทุนผันแปร	รวม	ต้นทุนคงที่ เพิ่ม/(ลด) %	ต้นทุนผันแปร เพิ่ม/(ลด) %	ต้นทุนรวม เพิ่ม/(ลด) %
รวมต้นทุนทางอ้อม	99,957,830.32	23,012,727.52	122,970,557.84	97,495,619.92	22,242,287.16	119,737,907.08	-2.46	-3.35	-2.63
1. ค่าตอบแทน วัสดุ และสาธารณูปโภค (อ้อม)	-	23,012,727.52	23,012,727.52	-	22,242,287.16	22,242,287.16	0.00	-3.35	-3.35
2. ค่าใช้จ่ายบุคลากร (อ้อม)	32,798,364.47	-	32,798,364.47	31,417,470.44	-	31,417,470.44	-4.21	0.00	-4.21
3. ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (อ้อม)	67,159,465.85	-	67,159,465.85	66,078,149.48	-	66,078,149.48	-1.61	0.00	-1.61
4. ค่าใช้จ่ายเดินทาง (อ้อม)	-	-	-	-	-	-	0.00	0.00	0.00
5. ค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรม (อ้อม)	-	-	-	-	-	-	0.00	0.00	0.00
6. ค่าใช้จ่ายดำเนินงานรักษาความมั่นคงของประเทศ (อ้อม)	-	-	-	-	-	-	0.00	0.00	0.00
7. ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน (อ้อม)	-	-	-	-	-	-	0.00	0.00	0.00
8. ค่าใช้จ่ายอื่น (อ้อม)	-	-	-	-	-	-	0.00	0.00	0.00

ตารางที่ 12 รายงานเปรียบเทียบต้นทุนทางอ้อมตามลักษณะของต้นทุน (คงที่/ผันแปร) (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนทางอ้อมตามค่าใช้จ่าย

ลำดับ	ค่าใช้จ่าย	เหตุผล
1	ค่าใช้จ่ายบุคลากร (งบกกลาง)	<u>เหตุผล</u> ปีงบประมาณ 2565 สำนักงาน ก.พ. มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนทางอ้อมรวมลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 1.38 ล้านบาท (31.42-32.80) เท่ากับ 4.21% เนื่องจากค่าใช้จ่ายทางอ้อมที่เป็นต้นทุนคงที่ลดลงจากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 1.38 ล้านบาท โดยปีงบประมาณ 2565 มีการเบิกจ่ายเงินค่ารักษาพยาบาลของข้าราชการและครอบครัวลดลงจำนวน 1.38 ล้านบาท
2	ค่าสาธารณูปโภค	<u>เหตุผล</u> ปีงบประมาณ 2565 สำนักงาน ก.พ. มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนทางอ้อมรวมลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.77 ล้านบาท (22.24-23.01) เท่ากับ 3.35% เนื่องจากค่าใช้จ่ายทางอ้อมที่เป็นต้นทุนผันแปรลดลงจากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 0.77 ล้านบาท โดยปีงบประมาณ 2565 มีการเบิกจ่ายเงินค่าประปาลดลงจำนวน 0.78 ล้านบาท ค่าไปรษณีย์ลดลง จำนวน 0.01 ล้านบาท ค่าโทรศัพท์ลดลง จำนวน 0.13 ล้านบาท ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคมลดลง จำนวน 0.13 ล้านบาท แต่มีค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น จำนวน 0.28 ล้านบาท
3	ค่าเสื่อมราคา	<u>เหตุผล</u> ปีงบประมาณ 2565 มีค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนทางอ้อมรวมลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 1.08 ล้านบาท (66.08-67.16) เท่ากับ 1.61% เนื่องจากค่าใช้จ่ายทางอ้อมที่เป็นต้นทุนคงที่ลดลง จากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 1.08 ล้านบาท โดยในปีงบประมาณ 2565 มีค่าเสื่อมราคาลดลงจำนวน 1.08 ล้านบาท

Home

รายงานผลการปฏิบัติงานด้านการจัดทำต้นแบบผลผลิตของส่วนราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ค้นหาข้อมูล สำนักงาน ก.พ. 🔍

ข่าวรายงาน รายงานผลการปฏิบัติงานด้านการจัดทำต้นแบบผลผลิตของส่วนราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 has been created.

View Edit

15 รายงานผลการปฏิบัติงานด้านการจัดทำต้นแบบผลผลิตของส่วนราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

By สำนักงานฯ... 0 Comments

เอกสารประกอบข่าว:

Attachment	Size
รายงานผลการปฏิบัติงานด้านการจัดทำต้นแบบผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	1019.51 KB
รายละเอียดการขึ้นส่วนตัวจ่ายส่วนกลาง ประจำปีงบประมาณ 2566	74.72 KB

ประเภทข่าว: รายงานต้นแบบผลผลิต

Share this post

Popular Recent

แจ้งกำหนดการสอบหรือตรวจความสามรถทั่วไป ประจำปี 2566 ทั้งแบบ e-Exam และ Paper & Pencil
Jan 18, 2023

ประกาศสำนักงาน ก.พ. เรื่อง กำหนดวัน เวลา สถานที่สอบ และระเบียบเกี่ยวกับการสอบเพื่อวัดความรู้ความสามารถทั่วไป ประจำปี 2566
Jun 14, 2023

ประกาศสำนักงาน ก.พ. เรื่อง ระเบียบการสอบเพื่อวัดความรู้ความสามารถทั่วไป ประจำปี 2566 (Paper&Pencil)
Jan 24, 2023

